

2008



ԵՌՆԻ ՄԱՐԿԵԼԻ ԵՐԼՅՆ
Administration régionale Kativik
Kativik Regional Government

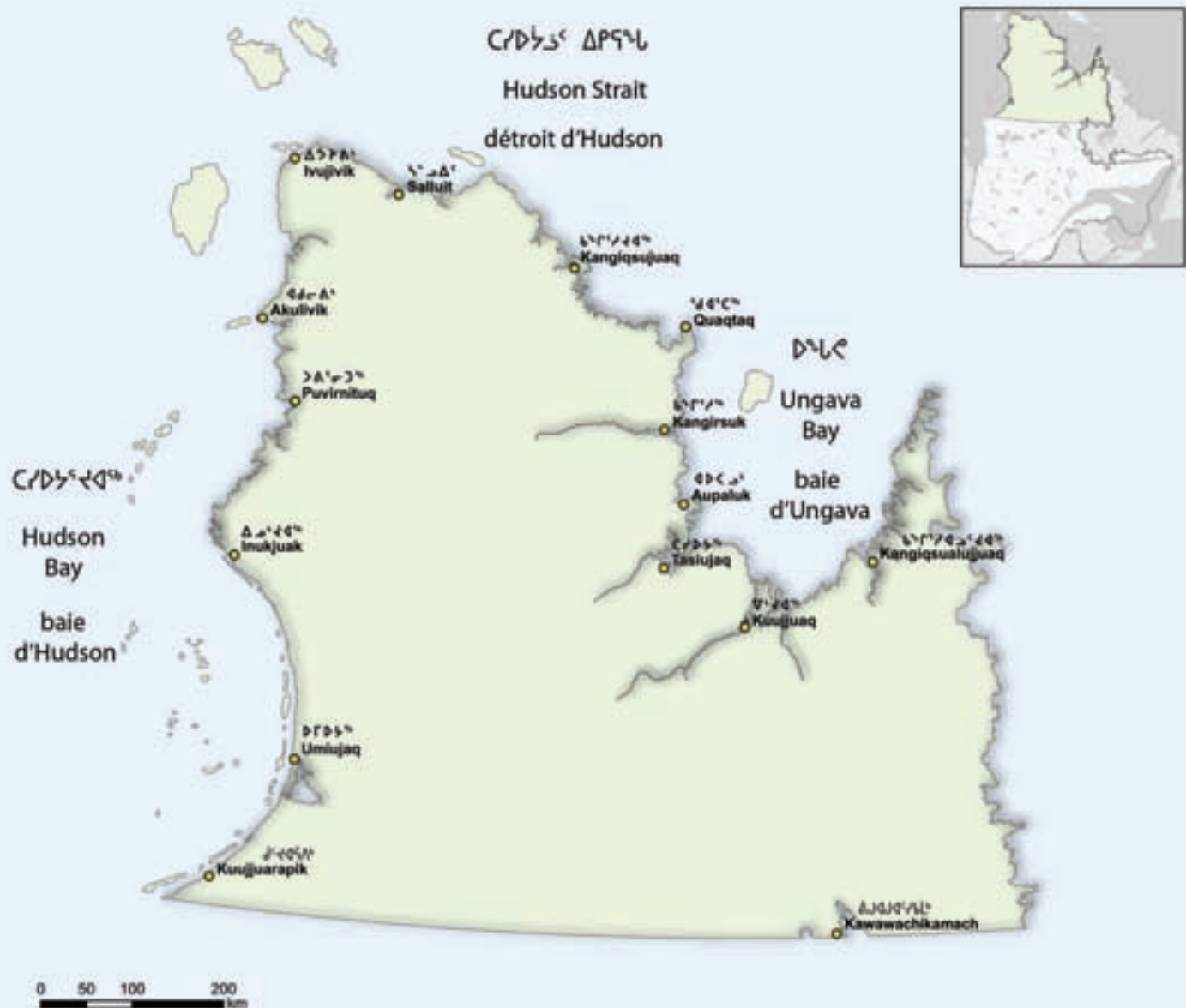


Δαααααααα αααααααα

Table of Contents

Table des matières

αααααααα αααααααα	3
MESSAGE FROM THE CHAIRPERSON	
MOT DE LA PRÉSIDENTE	
αααααααα αααααααα	11
MESSAGE FROM THE DIRECTOR GENERAL	
MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL	
αααααααα αααααααα	19
MESSAGE FROM THE TREASURER	
MOT DE LA TRÉSORIÈRE	
αααααα αααααααα	23
FINANCIAL STATEMENTS	
ÉTATS FINANCIERS	
αααααααα αααααααα	27
ADMINISTRATION DEPARTMENT	
SERVICE ADMINISTRATIF	
αααααααα, αααααααα, αααααααα αααααααααααααα αααααααα	35
EMPLOYMENT, TRAINING, INCOME SUPPORT AND CHILDCARE DEPARTMENT	
SERVICE DE L'EMPLOI, DE LA FORMATION, DU SOUTIEN DU REVENU ET DE GARDE À L'ENFANCE	
αααααααα αααααααα αααααααα αααααααα	49
LEGAL AND MUNICIPAL MANAGEMENT DEPARTMENT	
SERVICE JURIDIQUE ET DE LA GESTION MUNICIPALE	
ααααα ααααα αααααααα αααααααα	57
MUNICIPAL PUBLIC WORKS DEPARTMENT	
SERVICE DES TRAVAUX PUBLICS MUNICIPAUX	
ααααα αααααααααααααααα αααααααα	73
PUBLIC SECURITY DEPARTMENT	
SERVICE DE LA SÉCURITÉ PUBLIQUE	
αααααααα αααααααα	85
RECREATION DEPARTMENT	
SERVICE DES LOISIRS	
αααααααααα αααααααααα, αααααααα, ααααα αααααααααααα αααααααα	93
RENEWABLE RESOURCES, ENVIRONMENTAL AND LAND USE PLANNING DEPARTMENT	
SERVICE DES RESSOURCES RENOUVELABLES, DE L'ENVIRONNEMENT ET DE L'AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE	
αααααααα αααααααα αααααααααααααα αααααααα	115
RESEARCH AND ECONOMIC DEVELOPMENT DEPARTMENT	
SERVICE DE LA RECHERCHE ET DU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE	
αααααααααα αααααααα	125
TRANSPORTATION DEPARTMENT	
SERVICE DES TRANSPORTS	
αααα ααααα ααααα αααααααα αααααααα αααααααα	134
ORGANIZATIONAL CHART	
ORGANIGRAMME	



Mot de la présidente



ᐃᓴᕐᕋᕐ ᐅᓄᐅᕈᕐᕋᕐ
Message from the Chairperson
Mot de la présidente

[illegible]

in 2009, and regarding the imminent creation of a youth employment centre, to be known as **Carrefour jeunesse-emploi Kativik**. These projects will stimulate new employment opportunities for our youth. In the coming year, the KRG will need to ensure the related amendments to the *Agreement concerning Block Funding for the Kativik Regional Government* (Sivunirmut Agreement) are adopted as soon as possible by the Québec government. The KRG should also be proud of its efforts, in cooperation with the Québec government, to **protect certain areas of our territory from development**. Specifically, public hearings concerning the future Parc national Tursujuq near Umiujaq and Kuujjuarapik were held. As well, three additional zones were given protected area status for five years pending community consultations. It is particularly important to note that these national parks and protected areas protect the Inuit right of harvesting guaranteed under the *James Bay and Northern Québec Agreement*.

SANARRUTIK AGREEMENT

d'autre part, la création imminente d'un centre d'emploi jeunesse qui portera le nom de **Carrefour jeunesse-emploi Kativik**. Ces projets permettront de créer de nouveaux emplois pour nos jeunes. L'an prochain, l'ARK veillera à ce que le gouvernement du Québec apporte le plus rapidement possible les modifications nécessaires à l'Entente sur le financement global de l'Administration régionale Kativik (Entente Sivunirmut). L'ARK peut également être fière des efforts qu'elle a déployés, en collaboration avec le gouvernement du Québec, pour **protéger du développement certaines aires de notre territoire**. Plus précisément, les consultations publiques concernant le futur parc national Tursujuq près d'Umiujaq et de Kuujuaarapik ont eu lieu. De plus, trois zones additionnelles ont obtenu le statut d'aires protégées pendant cinq ans et feront l'objet de consultations auprès des communautés. Il importe de noter que les parcs nationaux et les aires protégées préservent le droit d'exploitation des Inuits consenti dans la Convention de la Baie-James et du Nord québécois.

ENTENTE SANARRUTIK

in 2008 was the continued implementation of the Ungaluk Program for safer communities. The aim of the Program is to **promote crime prevention**, safe and healthy communities, assistance for the victims of crime, and improved social programs for Inuit who are incarcerated. The Program complements the KRG's other initiatives to keep our youth active, employed and healthy. Many projects were approved jointly this past year by the KRG and Makivik for a wide range of activities involving Nunavimmiut of all ages. These projects focused especially on sports and cultural activities, traditional activities and Inuit identity, as well as crime prevention awareness campaigns. And they represent a constructive approach to combating crime.

OTHER IMPORTANT ISSUES

In 2008, in cooperation with the governments of Canada and Québec, as well as Xstrata Nickel, the KRG succeeded in re-engineering its employment and **training programs for the mining industry**, specifically for the Raglan Mine. This process represents the first major change of course in this field since 1995 and should bring meaningful improvements. Altogether, the federal and provincial governments, Xstrata Nickel and the KRG are to invest more than \$52 million. The new program, known as Tamatumani, targets the hiring of more than 300 Inuit over five years.

Over a year and a half ago, the Commission des droits de la personne et des droits de la jeunesse (human and youth rights) carried out an investigation into the child and youth protection services delivered in the region. The investigation report described the **dramatic situation faced by our children** and clearly identified a number of major obstacles that needed to be overcome. Further to calls made by the Makivik Corporation for all regional organizations to contribute each in its own capacity, the KRG has strived to take meaningful action to improve the living environment of all Nunavimmiut. Although statistics show that crime is still on the rise, I feel that the KRG has made some progress. Quality childcare services for preschool aged children are

les villages nordiques, mais elle a aussi permis à l'ARK de verser des contributions pour la rénovation de six arénas, le développement de parcs et la construction d'infrastructures maritimes. Par ailleurs, il importe de souligner qu'en 2008 l'ARK a poursuivi la mise en œuvre du Programme Ungaluk pour des collectivités plus sûres. Le Programme a pour objectifs de **prévenir la criminalité**, de promouvoir la sécurité et la bonne santé des communautés, de fournir de l'aide aux victimes d'actes criminels et d'améliorer les programmes sociaux destinés aux Inuits qui sont incarcérés. Le Programme Ungaluk complète d'autres initiatives de l'ARK visant à maintenir les jeunes actifs et en santé, tout en leur fournissant des possibilités d'emploi. De nombreux projets ont été approuvés conjointement par l'ARK et la Société Makivik pour la réalisation d'un large éventail d'activités destinées aux Nunavimmiuts de tous les âges. Il s'agit essentiellement d'activités sportives et récréatives, d'activités traditionnelles et axées sur l'identité inuite, ainsi que des campagnes de prévention de la criminalité. Qui plus est, toutes ces activités se veulent une approche constructive en vue de combattre la criminalité.

AUTRES DOSSIERS IMPORTANTS

En 2008, en collaboration avec les gouvernements du Canada et du Québec, ainsi que la société Xstrata Nickel, l'ARK a réussi à restructurer ces **programmes d'emploi et de formation ciblant l'industrie minière**, particulièrement pour la mine Raglan. Cet exercice constitue le premier changement important dans ce domaine depuis 1995 et devrait apporter des améliorations significatives. Les gouvernements fédéral et provincial, Xstrata Nickel et l'ARK sont censés investir ensemble plus de 52 millions de dollars dans ce nouveau programme, connu sous le nom de Tamatumani. Le programme vise l'embauche de plus de 300 Inuits au cours des cinq prochaines années.

Il y a plus d'un an et demi, la Commission des droits de la personne et des droits de la jeunesse a réalisé une enquête sur les services de protection de l'enfance et de la jeunesse offerts dans la région. Le rapport décrit la **situation dramatique à laquelle doivent**

les enfants et les jeunes de la région. La Commission des droits de la personne et des droits de la jeunesse a réalisé une enquête sur les services de protection de l'enfance et de la jeunesse offerts dans la région. Le rapport décrit la **situation dramatique à laquelle doivent**

les enfants et les jeunes de la région. La Commission des droits de la personne et des droits de la jeunesse a réalisé une enquête sur les services de protection de l'enfance et de la jeunesse offerts dans la région. Le rapport décrit la **situation dramatique à laquelle doivent**

les enfants et les jeunes de la région. La Commission des droits de la personne et des droits de la jeunesse a réalisé une enquête sur les services de protection de l'enfance et de la jeunesse offerts dans la région. Le rapport décrit la **situation dramatique à laquelle doivent**

YOUTH AND YOUTH PROTECTION

The Commission des droits de la personne et des droits de la jeunesse a réalisé une enquête sur les services de protection de l'enfance et de la jeunesse offerts dans la région. Le rapport décrit la **situation dramatique à laquelle doivent**



Félicitations aux athlètes du Nunavik qui ont connu un grand succès aux Jeux d'hiver de l'Arctique qui ont eu lieu à Yellowknife.

ለዚህ ምርመራ የተጻፉትን ሰነዶች በብቃት አስተማማኝ እና ትክክል መሆናቸውን አረጋግጠዋል፡፡

[illegible]
$$\begin{array}{l} \dot{L}P \Delta L^c c^b \\ \triangle^b L^c \dot{L}^c \dot{b}^b \end{array}$$


comes to recognize the tough socio-economic conditions they face. I hope that I will be able to convince the government of the urgent need to establish concrete measures adapted to their specific needs.

Over the past thirty years, the KRG can boast of many accomplishments and it is only fitting that I acknowledge the dedicated efforts of my predecessors, as well as present and past regional councillors, mayors, and KRG and Northern village employees. All of you have in one way or another contributed to making the KRG what it is today.

Yet, even while so much has already been done, there is so much more that we must still do.

In closing, I would like to thank the KRG Council, the members of the Executive Committee, the organization's staff, regional partner organizations, as well as both levels of government for their hard work and ongoing cooperation in 2008.

Maggie Emudluk
Chairperson

gouvernement concernant le soutien offert aux artistes et aux écrivains professionnels et de la relève.

Suivant ma nomination par le premier ministre Charest au Conseil des aînés, j'ai l'intention de représenter les **intérêts des aînés du Nunavik** et de faire en sorte que le gouvernement reconnaisse les conditions socioéconomiques dans lesquelles ils vivent. J'espère que je serai en mesure de convaincre le gouvernement de la nécessité de mettre en place, dans les plus brefs délais, des mesures adaptées à leurs besoins particuliers.

Au cours des 30 dernières années, l'ARK a accompli de nombreuses réalisations et il sied que je souligne les efforts soutenus de mes prédécesseurs, ainsi que des anciens conseillers régionaux et ceux actuellement en poste, les maires, sans oublier les employés de l'ARK et des villages nordiques. Chacun d'entre vous avez contribué à votre façon à faire de l'ARK ce qu'elle est aujourd'hui.

Cependant, même si nous avons déjà accompli beaucoup de choses, il reste encore tant à faire.

Enfin, j'aimerais remercier le Conseil de l'ARK, les membres du Comité administratif, le personnel de l'organisme et les organismes de la région ainsi que les deux ordres de gouvernement pour leur dur labeur et leur collaboration soutenue en 2008.

La présidente,
Maggie Emudluk



In 2008, discussions were underway to re-affirm the orientations of the **Regional Partnership Committee**. Following a Kativik School Board (KSB) sponsored symposium held in 2005, the Committee was created by Nunavik organizations to foster community mobilization and ensure that social issues can be dealt with in an integrated manner. It seems likely that the Committee will now receive the additional responsibility of following up on the recommendations contained in the 2007 report on youth protection services by the Commission des droits de la personne et des droits de la jeunesse (human and youth rights). The

[illegible][illegible][illegible]

Daniellie Nivixie (Class-1 fire fighter graduate) from Umiujaq with KRG Chairperson Maggie Emudluk.

Daniellie Nivixie d'Umiujaq (finissant du cours de pompier classe 1) en compagnie de la présidente de l'ARK Maggie Emudluk.

Nunavik Regional Government will stimulate regionally based public service delivery. In 2008, KRG officials met with Inuit self-government negotiators on two formal occasions. A first meeting was held near Puvirnituq in September and a presentation was made to the full KRG Council at its November sitting. On each occasion, elected officials and staff were briefed on the progress of self-government negotiations and the developing structure of the new organization.

EXPECTED FUTURE DEVELOPMENTS

In the years to come, the **Tamatamani** program negotiated with the federal and provincial governments as well as Xstrata Nickel is expected to significantly improve the delivery of mining industry training for the benefit of the region's young and growing workforce.

In cooperation with the Québec government, the KRG plans to carry out community consultations next year concerning a commission on **natural resources and the territory**. The future commission will be a regional forum for discussing development, enhancing knowledge and fostering natural resource conservation, enabling residents to extend their control over these issues.

Another long-term KRG goal is to see public transit services introduced in the communities. This year a development strategy was prepared for services adapted to the specific needs of both large and small communities. A preliminary estimate of \$10 million was prepared and a request was submitted to the Québec government to evenly split the costs between regional and local funding sources on the one hand and the government on the other hand.

In 2008, the KRG Council also asked the Québec government to make certain amendments to its enabling law, the *Act respecting Northern Villages and the Kativik Regional Government*. Specifically, it requested that:

- The term of office for elected municipal officers be extended from two to three years.

d'offrir des services adaptés aux besoins particuliers tant des grandes que des petites communautés. L'ARK a préparé un budget préliminaire de 10 millions de dollars et a présenté une demande au gouvernement du Québec dans laquelle elle propose de partager les coûts également entre, d'une part, des sources de financement locales et régionales et, d'autre part, le gouvernement.

En 2008, le Conseil de l'ARK a également demandé au gouvernement du Québec d'apporter certaines modifications à sa loi habilitante, la **Loi sur les villages nordiques et l'Administration régionale Kativik**. Voici les modifications qu'il a demandées :

- La prolongation du mandat des élus municipaux, lequel passerait de deux à trois ans.
- La modification des dispositions qui encadrent le poste de vice-président pour qu'elles soient similaires à celles applicables au poste de président.
- La modification des délais prescrits pour l'adoption du budget annuel de l'ARK.

Enfin, comme l'a mentionné la présidente dans son message, la **pénurie de logements** dans la région doit devenir un dossier prioritaire pour les gouvernements fédéral et provincial. La santé et le bien-être des Nunavimmiuts dépendent d'une solution durable à ce grave problème. L'ARK devra toutefois continuer de faire preuve de vigilance à cet égard : l'augmentation du nombre de logements aura pour effet d'accroître la demande en services publics de base offerts à l'échelle régionale et locale, ce qui rendra encore plus indispensable la poursuite des programmes de développement des infrastructures municipales de l'ARK tels que le Programme Isurruutiit et le Projet d'asphaltage des chemins.

CONCLUSION

Pour tous les services publics et les améliorations susmentionnés ainsi que les nombreuses réalisations décrites dans les pages qui suivent, j'aimerais remercier les employés de l'ARK d'avoir travaillé si consciencieusement tout au long de l'année.

ბერძნული სახელით დასახლებულ რაიონებში, მათ შორის, მთელი რაიონის მასშტაბით, საკუთარ სახლებში დასახლებულ მოსახლეობას.

შედეგები და მომავალი

დასახლებულ რაიონებში დასახლებულ მოსახლეობას, მათ შორის, მთელი რაიონის მასშტაბით, საკუთარ სახლებში დასახლებულ მოსახლეობას.



ქვემოთ ხელმოწერა დასრულდა. დასახლებულ რაიონებში, მათ შორის, მთელი რაიონის მასშტაბით, საკუთარ სახლებში დასახლებულ მოსახლეობას.

Jobie Tukkiapik and Gilles Boulet of the Nunavik Regional Board of Health and Social Services signed a letter of intent, making Tamaani Internet services available for tele-health care.

Jobie Tukkiapik and Gilles Boulet, de la Régie régionale de la santé et des services sociaux du Nunavik, signent une lettre d'intention confirmant que les services Internet de Tamaani seront utilisés pour la télé-médecine.

რეგიონის მთელი რაიონის მასშტაბით, საკუთარ სახლებში დასახლებულ მოსახლეობას, მათ შორის, მთელი რაიონის მასშტაბით, საკუთარ სახლებში დასახლებულ მოსახლეობას.

ბუნების დაცვის სამსახურის მიერ დაარსებული 30-მდე უსასაფრთხო საცხოვრებელი ადგილის დასახლებულ მოსახლეობას, მათ შორის, მთელი რაიონის მასშტაბით, საკუთარ სახლებში დასახლებულ მოსახლეობას.

ᐱ ᑕᓴᑭᐸᐱ ᑲ
ᑲᐤᑦᐤᐤ

- The legal provisions for the position of KRG vice-chairperson be made similar to those of the chairperson.
- The timetable applicable to the KRG's annual budget process be streamlined.

Finally, as noted in the message from the Chairperson, the region's housing crisis must become a priority for the federal and provincial governments. The good health and well-being of Nunavimmiut depend on a sustainable solution to this serious problem. In this respect, the KRG will need to remain vigilant: increased housing will place pressure on the basic public services delivered regionally and locally, making the continuation of municipal infrastructure development programs, like the KRG's Isurruutiit Program and Road Paving Project, all the more important.

Regarding the public services and enhancements described above and many more described in the following pages of this annual report, I would like to thank the employees of the KRG for their conscientious work. Of course, we would never have been able to do all that we did without the valuable guidance of the members of the KRG Executive Committee and Council.

Regarding the KRG's 30th anniversary, I would like to stress that, since its modest beginnings in 1978, the KRG has become a major public organization. It can boast many vital programs and services geared to the residents of the region. In this accomplishment, all Nunavimmiut should be proud.

Jobie Tukkiapik
Director General

En ce qui concerne le 30^e anniversaire de l'ARK, j'aimerais souligner que, depuis ses modestes débuts en 1978, l'ARK a pris de l'expansion pour devenir un organisme public important. Elle offre aux résidents de la région des programmes et des services essentiels, adaptés à leurs besoins. C'est une réalisation dont tous les Nunavimmiuts devraient être fiers.

Le directeur général,
Jobie Tukkiapik

Mot de la trésorière

19

2008 12 31

Financial Statements

États financiers

CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE

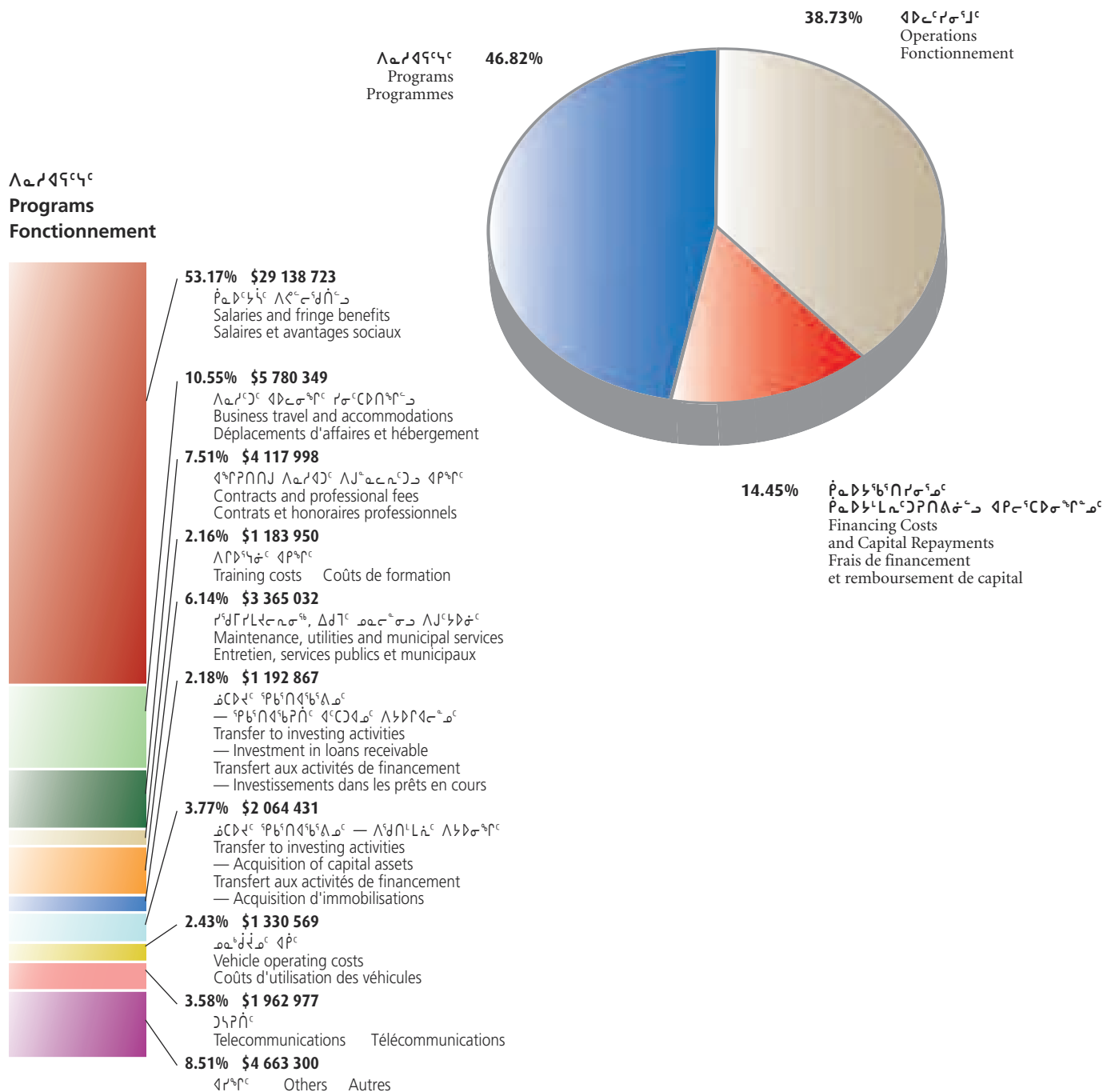
December 31, 2008 | December 31, 2008 | au 31 décembre 2008

			2008 (\$)	2007 (\$)
Assets	ASSETS	ACTIF		
Financial Assets	FINANCIAL ASSETS	ACTIF FINANCIER		
Cash	Cash	Encaisse	11 177 802	13 628 260
Term deposits	Term deposits	Dépôts à terme	24 167 760	19 207 975
Contributions receivable	Contributions receivable	Contributions à recevoir	10 343 497	8 549 322
Accounts receivable	Accounts receivable	Comptes clients	5 629 502	3 503 474
Investments and loans receivable	Investments and loans receivable	Investissements et prêts en cours	3 662 676	3 032 579
Long-term contributions to be recovered for repaying the long-term debt	Long-term contributions to be recovered for repaying the long-term debt	Contributions à long terme pour le remboursement de la dette à long terme	140 759 200	145 000 200
			195 740 437	192 921 810
Non Financial Assets	NON FINANCIAL ASSETS	ACTIF NON FINANCIER		
Capital assets	Capital assets	Immobilisations	185 496 449	158 221 468
Other non financial assets	Other non financial assets	Autre actif non financier	1 127 101	624 515
– prepaid expenses	– prepaid expenses	– charges payées à l'avance	382 363 987	351 767 793
Liabilities	LIABILITIES	PASSIF		
Bank overdraft	Bank overdraft	Découvert bancaire	27 910 055	13 927 401
Accounts payable and accrued charges	Accounts payable and accrued charges	Comptes créditeurs et frais accumulés	15 346 457	14 774 812
Deferred revenues	Deferred revenues	Recettes différées	5 736 336	4 316 696
Long-term debt	Long-term debt	Dette à long terme	148 059 458	152 636 336
Balances available under closed capital projects held by KRG on behalf of NVs	Balances available under closed capital projects held by KRG on behalf of NVs	Solde disponible se rapportant aux projets d'immobilisation gérés par l'ARK pour le compte des VN	94 292	94 292
			197 146 598	185 749 537
Net Assets	NET ASSETS	ACTIF NET		
Accumulated surplus	ACCUMULATED SURPLUS	SURPLUS ACCUMULÉ	28 698 515	23 343 955
Financial reserves and reserved funds	FINANCIAL RESERVES AND RESERVED FUNDS	RÉSERVES FINANCIÈRES ET FONDS RÉSERVÉS	(25 339 993)	(10 943 610)
			3 358 522	12 400 345
Net Investment in Long-Term Assets	NET INVESTMENT IN LONG-TERM ASSETS	INVESTISSEMENT NET DANS L'ACTIF À LONG TERME		
			181 858 867	153 617 911
			185 217 389	166 018 256
			382 363 987	351 767 793

የጋራ ገንዘብ ጥቅም ላይ የዋለው / ለጥቅም ላይ የዋለው ገንዘብ (የጥቅም ላይ የዋለው) ለጥቅም ላይ የዋለው

Expenditure by Object / Accumulated Surplus (Deficit) by Activity

Sources des dépenses / Excédent (déficit) accumulé par activité



4C0P7JNC0L7 4C0P7L0N7P 0A04C A0P0C0P7L07C, 4D0P07C 0A05C7C7D07J
 CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL ACTIVITIES, OPERATIONS AND INVESTMENTS
 ÉTAT DES ACTIVITÉS FINANCIÈRES DE FONCTIONNEMENT ET D'INVESTISSEMENT

ᐃᑦᑭᑦᑭᑦ ᐃᑦᑭᑦᑭᑦ ᐃᑦᑭᑦᑭᑦ 31, 2008 | Year ended December 31, 2008 | pour l'exercice financier qui se termine le 31 décembre 2008

Actual
Chiffres actuels

[illegible]

In 2008, the Section delivered to KRG employees upgrading training for a variety of standard computer software. New computers were installed in the different offices of the KRG Employment, Training, Income Support and Childcare Department. The Section also brought online a new server for the Kativik Regional Police Force, updated the KRG Finance Department's ACCPAC software and installed a new travel management system for the Procurement Section described below.

BUILDING AND EQUIPMENT MAINTENANCE SECTION

The Building and Equipment Maintenance Section is responsible for the preventive and corrective maintenance of all the KRG's residential and commercial buildings as well as airport buildings and police stations in every community. In addition, the Section provides technical assistance for important community infrastructure, such as childcare centres, and performs related preventive maintenance when necessary. In 2008, the Section was able to successfully perform its day-to-day duties with the assistance of its trained employees and effective preventive maintenance measures; employee training and better organization have been an important focus of the Section over the last few years and is beginning to pay off. As well, enhanced inventory control procedures greatly reduced the number of stock outages.

PROCUREMENT SECTION

In 2008, the KRG purchased over \$30 million worth of goods and services. The negotiations and logistics related to these activities are based on a clear procurement policy and procedures established in accordance with the *Act respecting Northern Villages and the Kativik Regional Government* and other related legislation. The Department continued this year to encourage local purchasing, whenever possible, and partnerships with other regional organizations, whenever financially advantageous. This year, the Section successfully deployed a new paperless travel management system that helps KRG employees and consultants make all their travel arrangements and that simplifies



ბნაბი მანქანების, ნაწილებისა და ავიატექნიკის დარღვევების, რემონტის, გაწვანის, აღდგენის. The KRG stocks parts and equipment for its administrative offices, airports and police stations. L'ARK entrepose des pièces et de l'équipement pour ses bureaux, les aéroports et les postes de police.

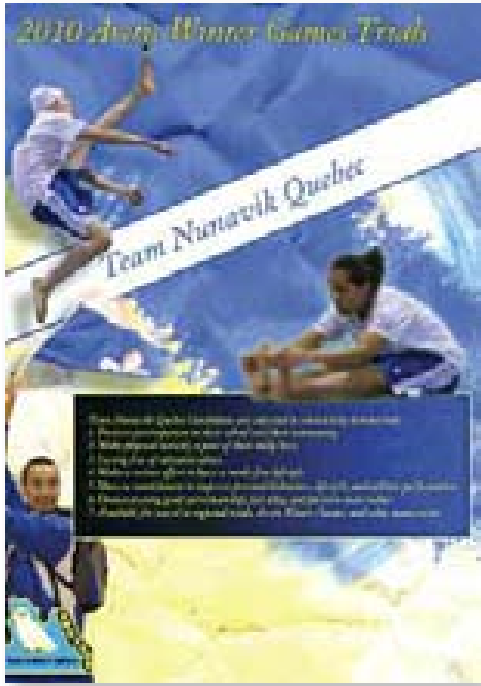
SECTION DE L'ENTRETIEN DES BÂTIMENTS ET DE L'ÉQUIPEMENT

La Section de l'entretien des bâtiments et de l'équipement est chargée de l'entretien préventif et correctif de tous les bâtiments résidentiels et commerciaux appartenant à l'ARK, ainsi que des bâtiments aéroportuaires et des postes de police dans chacune des communautés. De plus, la Section fournit de l'assistance technique pour d'importantes infrastructures communautaires, telles que les centres de la petite enfance, et effectue l'entretien préventif, au besoin. En 2008, la Section a été en mesure d'accomplir avec succès ses tâches quotidiennes grâce à ses employés formés et à des mesures efficaces d'entretien préventif. Les efforts qu'a déployés la Section au cours des dernières années pour former ses employés et bien structurer ses activités commencent à porter fruit. En outre, l'amélioration des procédures de gestion du matériel a considérablement réduit le nombre de ruptures de stock.

კანონიერება

წინა წლებში ადმინისტრაციის, ავიატექნიკის, ნაწილებისა და ავიატექნიკის დარღვევების, რემონტის, გაწვანის, აღდგენის. The KRG stocks parts and equipment for its administrative offices, airports and police stations. L'ARK entrepose des pièces et de l'équipement pour ses bureaux, les aéroports et les postes de police.

ბნაბი მანქანების, ნაწილებისა და ავიატექნიკის დარღვევების, რემონტის, გაწვანის, აღდგენის. The KRG stocks parts and equipment for its administrative offices, airports and police stations. L'ARK entrepose des pièces et de l'équipement pour ses bureaux, les aéroports et les postes de police.



Λελυθέντων Διδάκτρων Γενικών Παιδείας Διευθυντών Διευκρινιστικών
 Διευθυντών Διευκρινιστικών Διευκρινιστικών Διευκρινιστικών
 Διευκρινιστικών Διευκρινιστικών Διευκρινιστικών Διευκρινιστικών.

2008-Դ ՈՐԻՆԵՎԵՐԿՑՎԱԾ

- [illegible]

COMMUNICATIONS SECTION

PERSONNEL

OBJECTIVES FOR 2009

- Prepare a procurement policy and procedures manual.

SECTION DES COMMUNICATIONS

It should be noted that progress was made this year to enhance the employment and training services available to Inuit, both inside and outside of Nunavik. In June, the Department opened a local employment centre in Montreal to help Inuit living in urban centres to improve their employability and to provide other related services. The Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale (employment and social solidarity, MESS) has committed the financial resources necessary for this initiative. As well, the Department and the MESS finalized plans to create in Nunavik a youth employment centre, which will be called the Carrefour jeunesse-emploi Kativik. Related funding will be incorporated into the Sivunirmut Agreement in 2009, allowing for the initiative's long-awaited implementation.

The Department has a mandate to contribute to employment and workforce development and to combat joblessness, exclusion and poverty with a view to promoting economic and social growth. Pursuant to the *Individual and Family Assistance Act*, two Québec-government last-resort financial assistance programs exist for individuals and families whose income is insufficient to meet their needs.

The Social Solidarity Program targets individuals with a severely limited capacity for employment and the members of their families. With the necessary support, it is designed to foster recipients' participation in and active contribution to society. For its part, the Social Assistance Program is intended for individuals whose capacity for employment is not severely limited. It is designed to encourage recipients to engage in job-integration as well as social and community activities.

It must be recognized that the employment opportunities in some communities are limited. As a result, a number of the Department's clients face particularly difficult challenges entering the labour market and retaining their jobs. In 2008, the Department's income security offices in

Québec verse sa contribution par l'entremise de l'Entente de partenariat sur le développement économique et communautaire au Nunavik (Entente Sanarrutik) et de l'Entente sur le financement global de l'Administration régionale Kativik (Entente Sivunirmut). Le budget de fonctionnement du Service est d'environ 7 millions de dollars, tandis que le budget affecté aux programmes et aux activités excède les 30 millions de dollars.

[illegible][illegible][illegible][illegible]

የግል ስም

[illegible]

ለዚህ ምክር ቤት አባል መሆን የሚችሉ

Employment opportunities in some communities must be improved.

Il faut trouver un moyen d'augmenter les possibilités d'emploi dans certaines communautés.

Il importe de souligner les progrès qui ont été réalisés cette année pour améliorer les services d'emploi et de formation offerts tant aux Inuits du Nunavik qu'à ceux vivant à l'extérieur de la région. En juin, le Service a ouvert un centre d'emploi à Montréal, afin d'aider les Inuits vivant en milieu urbain à améliorer leur employabilité et leur offrir des

ፍጥር ለጥራት ጥራት ለጥራት ለጥራት ለጥራት

Last-Resort Financial Assistance, Statistics
Statistiques relatives à l'aide de dernier recours

	2007	2008
ᐱᕈᓇᐅᑎᐃᔪᓚ (\$)		
Payments (\$) / Sommes versées (\$)	3 740 986	3 416 772
ᐱᓚᓇᓂᐃᕈᒫᒫᐅᑏᓚ ᑲᔪᕈᔪᓚ (ᓚᑲᓚᕈᐃᓄᓴᕈᓚ)		
Active files (no.), monthly / Dossiers actifs (n ^{bre}), par mois	476	426
ᕈᓇᐃᔭᓚᓂᓚ (ᓚᑲᓚᕈᐃᓄᓴᕈᓚ)		
Recipients (no.) , monthly / Prestataires (n ^{bre}), par mois	945	835
ᓄᓚᓚ ᐃᑲᔪᓚᕈᒫᒫᐅᑏᒫᐅᑏᓚ (ᓚᑲᓚᕈᐃᓄᓴᕈᓚ)		
New applications (no.) / Nouvelles demandes (n ^{bre})	441	367

[illegible]

Λεπτομέρεια

[illegible]

Kuujuaq and Inukjuak approved \$3 416 772 in last-resort financial assistance. These moneys permitted assistance to be delivered on a monthly basis to an average of 835 Nunavimmiut (adults and children). This year, the total benefits paid, the average number of files, and the average number of individuals needing last-resort financial assistance on a monthly basis decreased compared with 2007.

Employment Insurance

Under its agreement with HRSDC, the Department is responsible for the delivery of Employment Insurance. The TELEDEC bi-weekly reporting system and direct-deposit payment method help to reduce the number of client enquiries received by local employment officers. The following table illustrates for 2008 the number of employment insurance claimants per community, the benefits paid per community, and the average amounts paid per individual.

Parental Insurance Plan

In January 2006, the Québec Parental Insurance Plan came into effect, replacing maternity and parental benefits that used to be provided under Employment Insurance. The Plan has significantly increased the benefits payable

services connexes. Le ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale (MESS) a fourni les ressources financières nécessaires à la réalisation de cette initiative. En outre, le Service et le MESS ont finalisé les préparatifs concernant la création au Nunavik d'un centre d'emploi jeunesse qui portera le nom de Carrefour jeunesse-emploi Kativik. Le financement nécessaire à la mise en œuvre de cette initiative tant attendue sera intégré à l'Entente Sivunirmut en 2009.

SERVICES DE SOUTIEN
DU REVENU
Sécurité du revenu

Le Service a le mandat de contribuer à l'emploi et au développement de la main-d'œuvre, et de combattre le chômage, l'exclusion et la pauvreté en vue de favoriser la croissance économique et sociale. La Loi sur l'aide aux personnes et aux familles du gouvernement du Québec prévoit deux programmes d'aide de dernier recours à l'intention des personnes et des familles dont les revenus ne suffisent pas à répondre à leurs besoins.

Le Programme de solidarité sociale vise les personnes qui présentent des contraintes sévères à l'emploi, ainsi que les membres de leur famille. Il vise à favoriser la participation sociale de ces personnes et leur contribution active à la société en leur offrant le soutien nécessaire. Le Programme d'aide sociale vise, pour sa part, à accorder une aide financière de dernier recours aux personnes qui ne présentent pas de contraintes sévères à l'emploi. Il vise aussi à les encourager à exercer des activités favorisant leur intégration en emploi ou leur participation sociale et communautaire.

Il importe de mentionner que les possibilités d'emploi dans certaines communautés sont limitées. C'est pourquoi un certain nombre des clients du Service ont particulièrement de la difficulté à intégrer le marché du travail et à conserver leur emploi. En 2008, les bureaux de la sécurité du revenu du Service, situés à Kuujuaq et à Inukjuak, ont approuvé 3 416 772 \$ en aide de dernier recours. L'aide consentie a permis d'atteindre en moyenne 835 Nunavimmiuts (adultes et enfants) chaque mois. Cette année, le total des prestations versées, le nombre moyen de dossiers et le nombre moyen de personnes

Λεπτομέρεια

Employment Insurance

Statistiques relatives à l'assurance-emploi

[illegible]



agreement were negotiated between the KRG and Tamatumani. Tamatumani is a non-profit organization and multi-faceted job-creation project for Inuit that has the backing of HRSDC through its Aboriginal Skills Employment Partnership and Xstrata Nickel. More than 300 jobs are expected to be created mainly at the Raglan mine, but also in the construction industry. The Department is responsible for the financial administration of the project over the next five years.

Tourism Skills Development

It is estimated that there exists a potential to create over 400 seasonal positions totalling \$1.5 million in salaries annually. The Department therefore continued in 2008 to prioritize training and job creation in this industry in close cooperation with stakeholders such as the Nunavik Tourism Association (NTA), the Makivik Corporation, the KSB and various tourism operators. The Department in particular focused its attention in two major areas: community tourism development and training for individuals.

Community tourism development projects in Puvirnituq, Kangiqsujuaq, Kuujuaq and Kangiqsualujuaq were at varying stages this year. Each major project consists of three phases:

- Familiarizing the community with tourism potential.
- Tourism product development.
- Shake-out and marketing activities.

In particular, in the second phase of its project, Kangiqsujuaq hosted roughly 400 cruise-ship tourists during the summer. The Department's hard work ensured support and quality analysis for local tourism operators as well as significant technical backing for three new businesses: Aventure Kangiqsujuaq, Mamatuk Catering and Silami Adventures. The Department also provided some assistance to the communities of Inukjuak, Quaqtaq, Kangirsuk, Aupaluk and Tasiujaq for certain ad hoc needs.

The Department's training activities for individuals were also numerous: in 2008, over 50 Nunavimmiut participated in customized basic to advanced tourism training. By way of example, risk-management workshops were organized in Kangiqsujuaq and for operators attending the NTA annual general meeting. Survival training was delivered by the Nunavik Arctic Training Survival Centre for tourism operators from several communities, and catering training was organized in Kangiqsujuaq and Kangiqsualujuaq. Participants from Kangiqsualujuaq, Tasiujaq, and Kuujuarapik also took part in exchanges in Québec's Saguenay and Charlevoix national parks and in Nunavut's Auyuituq National Park. Finally, the Department provided

- Suivi des *sanajjiit* (travailleurs de la construction inuits – apprentis et compagnons) et utilisation d'une base de données en collaboration avec la Commission de la construction du Québec. La base de données permet notamment de retracer la formation qu'a reçue chacun des *sanajjiit*, leur disponibilité et le nombre d'heures qu'ils ont inscrit.
- Diffusion d'une liste de priorité d'embauche auprès des entrepreneurs en construction.
- Versement de contributions financières aux entrepreneurs qui embauchent des *sanajjiit*.

Développement des compétences en tourisme

On estime qu'il serait possible de créer au Nunavik plus de 400 postes saisonniers, totalisant 1,5 million de dollars en salaires annuellement. Par conséquent, le Service a continué de prioriser cette année la formation et la création d'emplois dans cette industrie en étroite collaboration avec des partenaires tels que l'Association touristique du Nunavik (ATN), la Société Makivik, la CSK et divers exploitants d'entreprises touristiques. Le Service s'est concentré en 2008 sur le développement du tourisme communautaire et la formation de la main-d'œuvre.

Les projets pilotes de tourisme communautaire en cours à Puvirnituq, à Kangiqsujuaq, à Kuujuaq et à Kangiqsualujuaq en étaient à diverses étapes de réalisation. Chacun de ces projets comporte trois phases :

- Informer la communauté des possibilités touristiques.
- Développer des produits touristiques.
- Mettre les produits à l'essai et réaliser des activités de marketing.

Plus précisément, au cours de la deuxième phase de son projet, la communauté de Kangiqsujuaq a accueilli durant l'été environ 400 touristes provenant de bateaux de croisière. Le Service a offert du soutien aux exploitants d'entreprises touristiques locaux et a procédé à des analyses de qualité. Il a également offert beaucoup de soutien

à des *sanajjiit* (travailleurs de la construction inuits – apprentis et compagnons) et utilisation d'une base de données en collaboration avec la Commission de la construction du Québec. La base de données permet notamment de retracer la formation qu'a reçue chacun des *sanajjiit*, leur disponibilité et le nombre d'heures qu'ils ont inscrit.

- Diffusion d'une liste de priorité d'embauche auprès des entrepreneurs en construction.
- Versement de contributions financières aux entrepreneurs qui embauchent des *sanajjiit*.

On estime qu'il serait possible de créer au Nunavik plus de 400 postes saisonniers, totalisant 1,5 million de dollars en salaires annuellement. Par conséquent, le Service a continué de prioriser cette année la formation et la création d'emplois dans cette industrie en étroite collaboration avec des partenaires tels que l'Association touristique du Nunavik (ATN), la Société Makivik, la CSK et divers exploitants d'entreprises touristiques. Le Service s'est concentré en 2008 sur le développement du tourisme communautaire et la formation de la main-d'œuvre.

Les projets pilotes de tourisme communautaire en cours à Puvirnituq, à Kangiqsujuaq, à Kuujuaq et à Kangiqsualujuaq en étaient à diverses étapes de réalisation. Chacun de ces projets comporte trois phases :

- Informer la communauté des possibilités touristiques.
- Développer des produits touristiques.
- Mettre les produits à l'essai et réaliser des activités de marketing.

Plus précisément, au cours de la deuxième phase de son projet, la communauté de Kangiqsujuaq a accueilli durant l'été environ 400 touristes provenant de bateaux de croisière. Le Service a offert du soutien aux exploitants d'entreprises touristiques locaux et a procédé à des analyses de qualité. Il a également offert beaucoup de soutien

- Oversee the implementation of the Tamatumani job-creation project in cooperation with the federal and provincial governments as well as private partners.
- Implement the activities of the Carrefour jeunesse-emploi Kativik.
- Finalize a resource website for childcare centres.
- Develop 240 new places in the childcare centres.
- Negotiate the renewal of the KRG–HRSDC funding agreement concerning a large number of the Department’s employment and training, childcare and sectoral development activities.
- Continue the implementation of tourism development projects in target communities.

Auyuittuq, au Nunavut. Enfin, le Service a offert du soutien à Parcs Nunavik pour la mise en œuvre de son plan de formation.

Le *Rapport sur les tendances et les possibilités touristiques au Nunavik* réalisé à la demande du Service en 2007 constitue une feuille de route pour le développement touristique et les activités de formation susmentionnées. Le document a été rédigé à la suite de vastes consultations auprès de tous les intervenants intéressés des secteurs privé et public du Nunavik.

En outre, le Service et l’Institut culturel Avataq ont poursuivi la rédaction du document intitulé *Inuit Culture and Heritage of Nunavik* [culture et patrimoine des Inuits du Nunavik], un outil qui servira à la formation des jeunes en tourisme. Enfin, des représentants de la Suède, de la Finlande, du Royaume-Uni, des États-Unis et du Canada ont participé au premier colloque sur le tourisme polaire qui s’est tenu à Kangiqsuaq.

OBJECTIFS POUR 2009

L’an prochain, le Service concentrera ses efforts à l’atteinte de plusieurs objectifs importants, dont quelques-uns apparaissent ci-dessous :

- Voir à la mise en œuvre du projet de création d’emplois Tamatumani en collaboration avec les gouvernements fédéral et provincial, ainsi que les partenaires du secteur privé.
- Démarrer les activités du Carrefour jeunesse-emploi Kativik.
- Finaliser un site Web contenant des ressources pour les CPE.
- Créer les 240 nouvelles places dans les CPE.
- Négocier le renouvellement de l’entente de financement entre l’ARK et RHDSC, laquelle couvre un large éventail d’activités d’emploi et de formation, de service de garde à l’enfance et de développement sectoriel du Service.
- Poursuivre la réalisation des projets de développement du tourisme communautaire dans les communautés ciblées.

ᑲᓄᑕᑯᑦ ᐱᓄᐱᑦᐱᑦᐱᑦᐱᑦᐱᑦᐱᑦ ᐱᑦᐱᑦᐱᑦᐱᑦ
 ᐱᓄᐱᑦᐱᑦ ᐱᓄᐱᑦᐱᑦᐱᑦᐱᑦ ᐱᓄᐱᑦᐱᑦ ᐱᓄᐱᑦᐱᑦᐱᑦ
 ᐱᓄᐱᑦᐱᑦᐱᑦᐱᑦ, ᐱᓄᐱᑦᐱᑦᐱᑦᐱᑦ ᐱᓄᐱᑦᐱᑦᐱᑦ
 ᐱᓄᐱᑦᐱᑦᐱᑦᐱᑦᐱᑦ.
 • ᑲᓄᐱᑦᐱᑦᐱᑦᐱᑦᐱᑦ ᐱᓄᐱᑦᐱᑦᐱᑦᐱᑦ
 ᐱᓄᐱᑦᐱᑦᐱᑦᐱᑦᐱᑦᐱᑦ ᐱᓄᐱᑦᐱᑦᐱᑦᐱᑦ.



Thirty Years of Growth Trente ans d'essor

[illegible][illegible][illegible]

A 1978 Québec-government study, now known as the Jolicoeur Report, provided startling descriptions of the state of the communities and municipal services 30 years ago. Among other details, the report observed that “there [was] not one water or sewer system, and solid and liquid wastes

In a very short time, Nunavik has passed from the dogsled to the age of the Internet. There can be no doubt that in 2008 the KRG and the 14 Northern villages have lived up to many immense challenges. They have done this by listening carefully to Nunavimmiut, by striving to make the

The future of the KRG and the Northern villages lies in continuing to adapt government initiatives, programs and services to regional and local realities while taking into account the Inuit way of life, Inuktitut, health, education, housing, employment, environmental protection, wildlife conservation and economic development. Nunavik is the next frontier and will be at the heart of much development for decades to come.

Une étude réalisée par le gouvernement du Québec en 1978, connue sous le nom de Rapport Jolicoeur, décrivait l'état déplorable des communautés et des services municipaux. Le Rapport faisait notamment observer ce qui suit : « ... il n'existe aucun réseau d'égout ni d'égouts et

Dans un cours laps de temps, le Nunavik est passé de l'époque des traîneaux à chien à celle de l'Internet. Il ne fait aucun doute que, au cours de ces trois décennies, l'ARK et les 14 villages nordiques ont relevé de nombreux défis de taille. Ils ont réussi ce tour de force en écoutant attentivement les Nunavimmiuts, en s'efforçant de sensibiliser les

L'avenir de l'ARK et des villages nordiques dépendra de la possibilité de continuer d'adapter les initiatives, programmes et services gouvernementaux aux réalités régionales et locales tout en tenant compte du mode de vie des Inuits, de leur langue, de savoir l'inuktitut, de la santé, de l'éducation, du logement, de l'emploi, de la protection de l'environnement, de la conservation de la faune et du développement économique. Le Nunavik est en plein essor et sera le théâtre de nombreux développements au cours des prochaines décennies.

Further to the elections held in November 2007, the Department's municipal legal advisor and municipal financial and administrative advisor offered training this year to newly elected municipal officers. Finally, the Department continued its project to revise and standardize municipal by-laws, and it followed up on numerous requests from the Northern villages concerning various legal matters, resolutions and potential litigation files.

In 2008, the marine insurance policies (covering community harvesting boats, search and rescue boats operated by the Northern villages and the patrol boats used by KRG renewable resource officers) for the KRG and the Northern villages as well as the shipping insurance policy for the KRG were up for renewal and required calls for tenders. To this end, the Department worked closely

En 2008, les polices d'assurance maritime pour l'ARK et les villages nordiques (regroupant les bateaux communautaires, les bateaux de recherche et de sauvetage appartenant aux villages nordiques et les bateaux servant aux patrouilles des agents des ressources renouvelables de l'ARK) et la police d'assurance des marchandises transportées pour l'ARK devaient être renouvelées et nécessitaient des appels d'offres. Le Service a donc travaillé en étroite collaboration avec ses conseillers en assurance, afin de mettre à jour les renseignements requis, préparer les documents d'appel d'offres et analyser les offres reçues. Le contrat pour l'assurance maritime, protection et indemnité, a été accordé à la société de courtage d'assurance Osborn & Lange inc. et le contrat pour l'assurance maritime, coque et

[illegible]

52

Finally, the Department is responsible for defending the interests of the KRG during legal disputes and to propose orientations in this respect. In 2008, attention was again focused mainly on an issue involving some of the region's childcare centres.

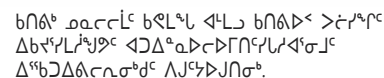
In the coming year, the Department plans to:

- Enter into an agreement with the MTQ concerning funding for the off-highway vehicle co-ordinating panel for Nunavik and related start-up activities.
- Revise the training course and related documentation for municipal councils in preparation for the planned elections in November 2009.
- Deliver training to newly elected municipal councils in November 2009.
- Revise the delegation agreement between the KRG and the Northern villages concerning the enforcement of municipal by-laws.
- Improve the support offered to Inuit community reintegration officers and Sapumijit employees.

Enfin, le Service doit également s'assurer que les intérêts de l'ARK sont dûment protégés dans les dossiers litigieux et fournir à cet égard les orientations nécessaires. À ce chapitre, le Service s'est encore penché en 2008 sur un litige touchant quelques centres de la petite enfance du Nunavik.

L'an prochain, le Service prévoit accomplir ce qui suit :

- Conclure une entente avec le MTQ concernant le financement d'une table de concertation régionale sur les véhicules hors route pour le Nunavik et la réalisation d'activités relativement à sa création.
- Réviser la formation et le matériel de formation destinés aux conseils municipaux en prévision des élections de novembre 2009.
- Fournir de la formation aux conseils municipaux après les élections de novembre 2009.
- Réviser l'entente de délégation entre l'ARK et les villages nordiques concernant l'application des règlements municipaux.
- Améliorer l'encadrement des activités des agents de réinsertion communautaire inuits et des intervenantes de Sapumijjiit.



L'ARK et le CPRK contribuent aux efforts visant à améliorer l'accès aux services de justice.

- [illegible]



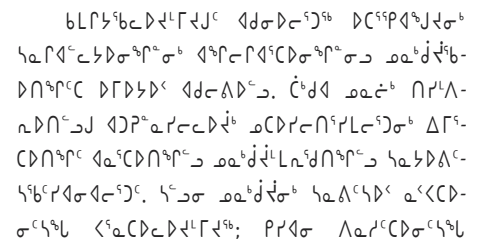
Budget Growth Croissance des budgets

TECHNICAL SUPPORT

	22,020
TOTAL EXPENDITURE	22,823
EXCESS OF REVENUE OVER EXPENDITURE	134,640
	\$ 46,986

The Department also supervised long-awaited renovation and expansion projects for the municipal garages in Umiujaq and Akulivik. The two Northern villages took possession in December of their modernized facilities that will allow for the proper maintenance of their drinking water delivery and

Suivant la perte partielle de la conduite d'amenée lors de la mise en opération de l'usine de traitement et de distribution d'eau potable à Kangiqsujuaq en 2007, le Service a





ᑭᓄᓂᓄᓐᓇᑦᑕᓄᓐ ᑭᓄᓂᓄᓐᓇᑦᑕᓄᓐ ᑭᓄᓂᓄᓐᓇᑦᑕᓄᓐ ᑭᓄᓂᓄᓐᓇᑦᑕᓄᓐ.

Wastewater lagoons have so far been constructed in eight communities under the Isurruutiit Program.

Dans le cadre du Programme Isurruutiit, des lagunes destinées à recueillir des eaux usées ont été construites dans huit communautés.

ᑭᓄᓂᓄᓐᓇᑦᑕᓄᓐ ᑭᓄᓂᓄᓐᓇᑦᑕᓄᓐ ᑭᓄᓂᓄᓐᓇᑦᑕᓄᓐ ᑭᓄᓂᓄᓐᓇᑦᑕᓄᓐ ᑭᓄᓂᓄᓐᓇᑦᑕᓄᓐ ᑭᓄᓂᓄᓐᓇᑦᑕᓄᓐ ᑭᓄᓂᓄᓐᓇᑦᑕᓄᓐ ᑭᓄᓂᓄᓐᓇᑦᑕᓄᓐ ᑭᓄᓂᓄᓐᓇᑦᑕᓄᓐ.

ᑭᓄᓂᓄᓐᓇᑦᑕᓄᓐ ᑭᓄᓂᓄᓐᓇᑦᑕᓄᓐ ᑭᓄᓂᓄᓐᓇᑦᑕᓄᓐ ᑭᓄᓂᓄᓐᓇᑦᑕᓄᓐ ᑭᓄᓂᓄᓐᓇᑦᑕᓄᓐ ᑭᓄᓂᓄᓐᓇᑦᑕᓄᓐ ᑭᓄᓂᓄᓐᓇᑦᑕᓄᓐ ᑭᓄᓂᓄᓐᓇᑦᑕᓄᓐ ᑭᓄᓂᓄᓐᓇᑦᑕᓄᓐ.

2007-ᑭᓄᓂᓄᓐᓇᑦᑕᓄᓐ ᑭᓄᓂᓄᓐᓇᑦᑕᓄᓐ ᑭᓄᓂᓄᓐᓇᑦᑕᓄᓐ ᑭᓄᓂᓄᓐᓇᑦᑕᓄᓐ ᑭᓄᓂᓄᓐᓇᑦᑕᓄᓐ ᑭᓄᓂᓄᓐᓇᑦᑕᓄᓐ ᑭᓄᓂᓄᓐᓇᑦᑕᓄᓐ ᑭᓄᓂᓄᓐᓇᑦᑕᓄᓐ ᑭᓄᓂᓄᓐᓇᑦᑕᓄᓐ.

ᑭᓄᓂᓄᓐᓇᑦᑕᓄᓐ ᑭᓄᓂᓄᓐᓇᑦᑕᓄᓐ ᑭᓄᓂᓄᓐᓇᑦᑕᓄᓐ ᑭᓄᓂᓄᓐᓇᑦᑕᓄᓐ ᑭᓄᓂᓄᓐᓇᑦᑕᓄᓐ ᑭᓄᓂᓄᓐᓇᑦᑕᓄᓐ ᑭᓄᓂᓄᓐᓇᑦᑕᓄᓐ ᑭᓄᓂᓄᓐᓇᑦᑕᓄᓐ ᑭᓄᓂᓄᓐᓇᑦᑕᓄᓐ.

ᑭᓄᓂᓄᓐᓇᑦᑕᓄᓐ ᑭᓄᓂᓄᓐᓇᑦᑕᓄᓐ ᑭᓄᓂᓄᓐᓇᑦᑕᓄᓐ ᑭᓄᓂᓄᓐᓇᑦᑕᓄᓐ ᑭᓄᓂᓄᓐᓇᑦᑕᓄᓐ ᑭᓄᓂᓄᓐᓇᑦᑕᓄᓐ ᑭᓄᓂᓄᓐᓇᑦᑕᓄᓐ ᑭᓄᓂᓄᓐᓇᑦᑕᓄᓐ.

wastewater collection trucks as well as heavy equipment. The construction of a new repair garage was also planned for Salluit; however, the Department decided not to award any contract following the opening of tenders: the least expensive tender exceeded the resource envelope by more than 25%. The Department plans to issue a new call for tenders in the new year.

Following the construction of eight wastewater lagoons under the initial phase of the Isurruutiit Program, work on lagoons in Puvirnituk (non-aerated) and Salluit (aerated) was undertaken in 2008. This work, which is being managed locally by the Northern villages, as well as the landholding corporation in Salluit, will maximize local economic spin-offs. The projects in the two communities are expected to be complete in 2010.

Further to the partial loss of the water supply aqueduct in Kangiqsujuaq with the launching of the operations of the water treatment and distribution plant in 2007, the Department instigated legal proceedings in 2008. Also this year, repair work on the aqueduct was completed and operations are expected to begin in April 2009. This project is a priority and the Department will make certain that Kangiqsujuaq have optimum access to this essential service next year.

Upgrading work was undertaken this year, and will continue in 2009, at the solid waste disposal sites operated by the Northern villages of Inukjuak and Umiujaq. Similar work will also begin next year at Kangiqsualujuaq, Tasiujaq, Aupaluk, Kangiqsujuaq and Akulivik. Concurrently, the Department is developing a long-term solid waste management and recycling plan. In this respect, minor work has been carried out at the Kuujuaq disposal site where the Northern village approved a resolution prepared with the Department concerning the proper disposal of solid waste.

The Department also purchased on behalf of the Northern villages various pieces of heavy equipment as well as drinking water delivery and wastewater collection trucks. While there will always be needs in this respect, the many purchases made over the last two years have greatly contributed to

entrepris des recours juridiques en 2008. Les travaux de reconstruction de la conduite ont été achevés cette année et la mise en opération de la conduite et de l'usine aura lieu en avril 2009. Il s'agit d'un projet prioritaire et le Service veillera à ce que la population de Kangiqsujuaq puisse avoir accès à ce service essentiel de façon optimale l'an prochain.

Des travaux de réaménagement des lieux de dépôt de déchets dans les villages nordiques d'Inukjuak et d'Umiujaq ont débuté cette année et se poursuivront en 2009. Des travaux similaires seront également entrepris l'an prochain dans les villages de Kangiqsualujuaq, de Tasiujaq, d'Aupaluk, de Kangiqsujuaq et d'Akulivik. En parallèle, le Service travaille toujours à un plan à long terme de gestion et de recyclage des déchets solides. Des travaux mineurs en ce sens ont été effectués au lieu de dépôt de déchets de Kuujuaq. En outre, le village nordique a approuvé une résolution, rédigée avec l'aide du Service, qui établit certaines règles pour l'utilisation du lieu de dépôt de déchets.

Le Service a également acquis, pour le compte des villages nordiques, de nombreux équipements lourds et camions-citernes (eau potable et eaux usées). Il y a et aura toujours des besoins à satisfaire à ce chapitre. Toutefois, les nombreux achats effectués au cours des deux dernières années ont largement



ᑭᓄᓂᓄᓐᓇᑦᑕᓄᓐ ᑭᓄᓂᓄᓐᓇᑦᑕᓄᓐ ᑭᓄᓂᓄᓐᓇᑦᑕᓄᓐ.

The new municipal office under construction in Kuujuarapik.

Construction du nouveau bureau municipal à Kuujuarapik.

Emplacement de la future lagune destinée à recueillir des eaux usées à Salluit.

As of December 31, 2008, the total spending under the initial phase of the Isurruutiit Program was \$46 574 525, covering 213 projects. Regarding the second phase, total spending has so far reached \$40 198 453, including \$15 510 888 solely in 2008. To date, the KRG Council has approved 227 projects totalling \$49 479 000 under the second phase. At the end of the current financial year, spending under both phases of the Isurruutiit Program was \$86 772 978.

In 2008, only one project was still active under the NMIIP, specifically the wastewater treatment lagoon construction project in Salluit. A portion of the funding for the project is also earmarked under the Isurruutiit Program. Even though all the spending carried out for this project this year was charged to the NMIIP resource envelope, funding was still available as of December 31, 2008. Work to be performed in the coming year will first be charged to the NMIIP envelope until it is fully depleted and thereafter to the Isurruutiit Program. This will allow the NMIIP to be closed in 2009.

Announced in 2005 and expiring in 2009, the purpose of this program is to transfer a



Au 31 décembre 2008, les dépenses totales de la première phase du Programme Isurruutiit se chiffraient à 46 574 525 \$, pour un total de 213 projets. Alors que pour la deuxième phase, les dépenses totales depuis sa mise en œuvre se chiffraient à 40 198 453 \$, dont 15 510 888 \$ pour la seule année 2008. Le Conseil de l'ARK a approuvé à ce jour 227 projets totalisant 49 479 000 \$ dans le cadre de la deuxième phase. À la fin du présent exercice financier, les dépenses des deux phases s'élevaient à 86 772 978 \$.

Prédécesseur du Programme Isurruitiit, le Programme d'aide à l'amélioration des infrastructures en milieu nordique est financé par le MAMROT. Le Service assure la gestion du Programme et la réalisation des divers projets d'infrastructures et d'achat d'équipements pour le compte des villages nordiques.

[illegible]

under the new provincial regulation concerning the quality of drinking water and must lead to the full certification of all plant operators. Further to the additional theoretical training delivered in 2008, the second phase of the planned training, which is to say on-site mentoring, continued. Close co-ordination between the Department, Emploi-Québec and the MDDEP is being fostered in order to make possible this training. Nonetheless, due to the high turnover of plant operators in 2008, the entire training course will need to be repeated for new municipal employees. This will delay by a few years the goal of having one certified plant operator in every village. It should however be noted that a first operator fully completed his certification in 2008.

Others

Also under the Technical Assistance Program, the Department may be called on to provide assistance to the Northern villages during emergency situations: broken or frozen water supply aqueducts, damage to municipal infrastructure caused by fire, etc. In 2008, the Department was called on to assist three communities: Salluit, Ivujivik and Kangiqsujuaq. While the situation in Kangiqsujuaq was foreseeable due to the partial loss of the water supply aqueduct, the freezing of the water intake in Salluit and the damage to the supply aqueduct in Ivujivik could have been avoided with better preventive maintenance. These two incidents reinforce the pertinence of employing two maintenance technicians.

In 2008, the Department continued to assist the Northern villages with the management of their vehicle fleets in cooperation with the KRG Transportation Department, not through direct actions but by supporting municipal managers with parts purchasing and the hiring of mechanics. This assistance will remain a priority in 2009, taking into account ever-increasing needs and the ageing of existing infrastructure.

SPORTS AND RECREATIONAL FACILITIES SUPPORT PROGRAM

The Ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport (education, recreation and sports,

positif des travaux effectués par ce dernier, le Service a embauché un deuxième technicien en août 2008. La tâche de ces techniciens consiste à encadrer les opérateurs en ce qui a trait au fonctionnement et à l'entretien des infrastructures d'eau potable. Bien qu'ils puissent être appelés à intervenir directement pour régler un problème, leur but premier demeure d'encadrer et de former les opérateurs dans les diverses tâches qui leur incombent. Cette activité a connu un franc succès et s'avère des plus pertinentes considérant les investissements importants qui seront faits dans les prochaines années pour la mise aux normes des usines de traitement d'eau potable.

Le Service a également poursuivi la formation des opérateurs d'usines de traitement d'eau potable. Cette formation est requise par la nouvelle réglementation provinciale sur la qualité de l'eau potable et doit mener à la certification de tous les opérateurs. En plus des séances de formation théorique additionnelles qui ont été données en 2008, la seconde phase, qui prévoit le compagnonnage des opérateurs dans chacune des usines, s'est poursuivie. De nombreux efforts de coordination ont été investis par le Service en collaboration avec Emploi-Québec et le MDDEP pour rendre cette formation possible. Cependant, en raison de l'important taux de roulement des opérateurs en 2008, il faudra reprendre entièrement la formation pour plusieurs nouveaux employés, ce qui reportera de quelques années l'objectif ultime d'avoir à tout le moins un opérateur certifié dans chaque village. Il importe de noter toutefois qu'un premier opérateur a obtenu sa certification complète en 2008.

À la fin de l'année, le Service a embauché un deuxième technicien en août 2008. La tâche de ces techniciens consiste à encadrer les opérateurs en ce qui a trait au fonctionnement et à l'entretien des infrastructures d'eau potable. Bien qu'ils puissent être appelés à intervenir directement pour régler un problème, leur but premier demeure d'encadrer et de former les opérateurs dans les diverses tâches qui leur incombent. Cette activité a connu un franc succès et s'avère des plus pertinentes considérant les investissements importants qui seront faits dans les prochaines années pour la mise aux normes des usines de traitement d'eau potable.

Ça aide les communautés à développer l'infrastructure des services publics.

The Department primarily assists the communities to develop public-service infrastructure.

Le Service aide surtout les communautés à mettre en place des infrastructures de services publics.

Le Service a également poursuivi la formation des opérateurs d'usines de traitement d'eau potable. Cette formation est requise par la nouvelle réglementation provinciale sur la qualité de l'eau potable et doit mener à la certification de tous les opérateurs. En plus des séances de formation théorique additionnelles qui ont été données en 2008, la seconde phase, qui prévoit le compagnonnage des opérateurs dans chacune des usines, s'est poursuivie. De nombreux efforts de coordination ont été investis par le Service en collaboration avec Emploi-Québec et le MDDEP pour rendre cette formation possible. Cependant, en raison de l'important taux de roulement des opérateurs en 2008, il faudra reprendre entièrement la formation pour plusieurs nouveaux employés, ce qui reportera de quelques années l'objectif ultime d'avoir à tout le moins un opérateur certifié dans chaque village. Il importe de noter toutefois qu'un premier opérateur a obtenu sa certification complète en 2008.

À l'avenir

À l'avenir, le Service continuera d'assister les communautés du Nord en matière de gestion de leur flotte de véhicules en collaboration avec le KRG et le MDDEP. Cette assistance restera une priorité en 2009, compte tenu des besoins croissants et du vieillissement de l'infrastructure existante. En outre, le Service continuera de soutenir les municipalités dans leur gestion des équipements sportifs et récréatifs. Cette assistance sera toujours une priorité en 2009, compte tenu des besoins croissants et du vieillissement de l'infrastructure existante. En outre, le Service continuera de soutenir les municipalités dans leur gestion des équipements sportifs et récréatifs. Cette assistance sera toujours une priorité en 2009, compte tenu des besoins croissants et du vieillissement de l'infrastructure existante.

En 2008, le Service a continué d'assister les communautés du Nord en matière de gestion de leur flotte de véhicules en collaboration avec le KRG et le MDDEP. Cette assistance restera une priorité en 2009, compte tenu des besoins croissants et du vieillissement de l'infrastructure existante.



ᑕᓐᓴ ᓄᓇᓂᓐ ᐱᓐᓴᑦᑕᑦᑕᓂᓐ, ᐃᑦᑕᓂᑦᑕᓂᓐᓴᑦᑕᓂᓐ ᐃᓐᓴᑦᑕᓂᓐᓴᑦᑕᓂᓐ, ᐱᓇᑦᑕᓂᓐᓴᑦᑕᓂᓐ 2009-ᑦᑕᓂᓐᓴᑦᑕᓂᓐᓴᑦᑕᓂᓐ ᐃᓐᓴᑦᑕᓂᓐᓴᑦᑕᓂᓐ ᐃᓐᓴᑦᑕᓂᓐᓴᑦᑕᓂᓐ ᐃᓐᓴᑦᑕᓂᓐᓴᑦᑕᓂᓐ.

ᐃᓐᓴᑦᑕᓂᓐᓴᑦᑕᓂᓐ ᐃᓐᓴᑦᑕᓂᓐᓴᑦᑕᓂᓐ ᐃᓐᓴᑦᑕᓂᓐᓴᑦᑕᓂᓐ

ᐃᓐᓴᑦᑕᓂᓐᓴᑦᑕᓂᓐ, ᐱᓇᑦᑕᓂᓐᓴᑦᑕᓂᓐ ᐃᓐᓴᑦᑕᓂᓐᓴᑦᑕᓂᓐ ᐃᓐᓴᑦᑕᓂᓐᓴᑦᑕᓂᓐ ᐃᓐᓴᑦᑕᓂᓐᓴᑦᑕᓂᓐ ᐃᓐᓴᑦᑕᓂᓐᓴᑦᑕᓂᓐ ᐃᓐᓴᑦᑕᓂᓐᓴᑦᑕᓂᓐ.

ᐃᓐᓴᑦᑕᓂᓐᓴᑦᑕᓂᓐ ᐃᓐᓴᑦᑕᓂᓐᓴᑦᑕᓂᓐ

2007-ᑦᑕᓂᓐᓴᑦᑕᓂᓐ ᐃᓐᓴᑦᑕᓂᓐᓴᑦᑕᓂᓐ ᐃᓐᓴᑦᑕᓂᓐᓴᑦᑕᓂᓐ ᐃᓐᓴᑦᑕᓂᓐᓴᑦᑕᓂᓐ ᐃᓐᓴᑦᑕᓂᓐᓴᑦᑕᓂᓐ ᐃᓐᓴᑦᑕᓂᓐᓴᑦᑕᓂᓐ.

ᐃᓐᓴᑦᑕᓂᓐᓴᑦᑕᓂᓐ ᐃᓐᓴᑦᑕᓂᓐᓴᑦᑕᓂᓐ

ᐃᓐᓴᑦᑕᓂᓐᓴᑦᑕᓂᓐ ᐃᓐᓴᑦᑕᓂᓐᓴᑦᑕᓂᓐ ᐃᓐᓴᑦᑕᓂᓐᓴᑦᑕᓂᓐ.

finishing work was completed in Kuujjuarapik. In 2009, the Department plans to asphalt the roads in Kangiqsujuaq (8.3 km) and Umiujaq (4.8 km). As the work in these two communities will mark the end of the Road Paving Project, the Department also plans in 2009 to reassess the related needs of the Northern villages and undertake renewal negotiations with the MTQ.

AGREEMENT AND CONSTRUCTION PROJECT MANAGEMENT

Over the years, the Department has often been called on to implement construction projects and manage agreements for the different departments of the Québec government. As well, since 2004 the KRG has been a licensed contractor certified to complete the construction of any building intended for its use. Related construction activities are managed by the Department.

Guardrails and Perimeter Fencing, Kangiqsujuaq Airport

In 2007, the MTQ and the KRG signed an agreement worth \$410 000 for the installation of guardrails and another agreement worth \$605 000 for the installation of perimeter fencing at the Kangiqsujuaq airport. The

afin d'examiner les possibilités concernant la modification des enveloppes allouées pour que les projets puissent enfin être entrepris. Le cas échéant, le Service tâchera de mettre en branle les six autres projets en vue de leur réalisation en 2010.

PROJET D'ASPHALTAGE DES CHEMINS (2002-2009)

Confié à l'ARK en 2002 par le ministère des Transports du Québec (MTQ), ce projet consiste à asphaltter les rues et chemins publics d'intérêt local dans les 14 villages nordiques, soit 90 km au total. Le budget de ce projet s'élève à 35,5 millions de dollars. Tous les travaux sont réalisés en régie interne, par l'intermédiaire du Service, en étroite collaboration avec les villages nordiques et avec les équipements de l'ARK et des villages nordiques. Ils représentent un investissement très important en ce qui concerne l'embauche de main-d'œuvre locale (15 à 20 employés saisonniers) et engendrent des retombées économiques non négligeables pour les communautés. En 2008, les rues et chemins de Kangiqsujuajuaq et de Quaqtuaq ont été asphaltés, pour un total de 12,4 km, alors que certains travaux de finition ont été achevés à Kuujjuarapik. En 2009, le Service compte procéder aux travaux d'asphaltage des rues et chemins de Kangiqsujuaq (8,3 km) et d'Umiujaq (4,8 km). Ces deux communautés étant les dernières prévues à l'entente, le Service évaluera en 2009 les besoins nouveaux des villages nordiques depuis l'asphaltage de leurs chemins et entreprendra des négociations avec le MTQ pour renouveler l'entente.

GESTION D'ENTENTES ET DE PROJETS DE CONSTRUCTION

Au fil des ans, le Service des travaux publics municipaux a été régulièrement appelé à gérer des projets et des ententes pour le compte de ministères du gouvernement du Québec. De plus, l'ARK est titulaire depuis 2004 d'une licence d'entrepreneur propriétaire

12.4 ᐃᓐᓴᑦᑕᓂᓐ ᐃᓐᓴᑦᑕᓂᓐ ᐃᓐᓴᑦᑕᓂᓐᓴᑦᑕᓂᓐ.

A total of 12.4 km of roads were asphalted in Kangiqsujuajuaq and Quaqtuaq.

Au total, 12,4 km de route ont été asphaltés à Kangiqsujuajuaq et à Quaqtuaq.



Department commenced both projects in 2007 by purchasing and shipping the necessary material. The installation of the guardrails was 90% complete at the end of 2008 and will be finished next year. The installation of the perimeter fencing was again postponed due to circumstances beyond the control of the KRG and the MTQ.

New Garage and Old Hangar, Kuujjuarapik Airport

Following a full year of discussions, a management agreement was finally signed with the MTQ giving the KRG a mandate to prepare studies, plans and specifications for the construction of a new garage and the demolition of the old hangar at the Kuujjuarapik airport. The Department plans to complete this stage early in 2009 in order to permit actual work to begin. Once finished, this project will complete the major work begun in 2001 at the airport, including the upgrading of the runway lighting system, the resurfacing of the runway and the tarmac, the reconstruction of the perimeter fencing and the construction of a new terminal. All these projects were carried out by the Department with funding provided by the MTQ under management agreements.

Staff housing Construction

The main project carried out by the Department for the KRG in 2008 involved the construction of 12 staff housing units in Kuujjuarapik. It proved difficult to hire local workers for this project and the Department did not meet its minimum 20% local labour force objective despite its best efforts (tailored training, recruitment campaign, etc.). Early in the new year, the Department will review these results and attempt to develop a strategy to correct the situation.

Camp Construction – Parc national des Pingualuit

The construction of full-service camps at Pingualuit was completed in the spring. The mandate, which was given to the KRG by the MDDEP, was implemented by the Department in close co-operation with the Parks Section of the KRG Renewable Resources, Environmental and Land Use

et peut, à ce titre, procéder à la construction de tout bâtiment destiné à son propre usage. De telles activités de construction sont sous la responsabilité du Service.

Installation de glissières de sécurité et de clôtures périphériques à l'aéroport de Kangiqsujaq

En 2007, le MTQ a conclu avec l'ARK une entente de 410 000 \$ pour l'installation de glissières de sécurité et une entente de 605 000 \$ pour l'installation d'une clôture périphérique à l'aéroport de Kangiqsujaq. Le Service a entrepris ces deux projets parallèlement en 2007 en procédant à l'achat du matériel requis et à son expédition. Les travaux d'installation des glissières de sécurité ont été réalisés à 90 % en 2008 et seront terminés en 2009. Les travaux d'installation des clôtures périphériques ont encore une fois été reportés à 2009, en raison de conditions indépendantes de la volonté de l'ARK ou du MTQ.

Construction d'un nouveau garage et démolition du hangar existant à l'aéroport de Kuujjuarapik

Après une année de discussions, une entente de gestion a finalement été conclue entre le MTQ et l'ARK en vue de confier à cette dernière le mandat de réaliser les études, plans et devis pour ce projet. Le Service prévoit réaliser ce mandat tôt en 2009, car il faudra par la suite procéder aux travaux proprement dits de démolition et de construction. Ce projet, une fois terminé, mettra un terme aux imposants travaux entrepris en 2001 à l'aéroport de Kuujjuarapik, soit la réfection du système de balisage lumineux, le rechargement complet de la piste et de l'aire de trafic, la reconstruction de la clôture périphérique et la construction d'une nouvelle aérogare. Tous ces projets, financés par le MTQ, ont été réalisés par l'ARK dans le cadre d'ententes de gestion.

Construction de résidences pour les employés

Le principal projet de construction réalisé par le Service en 2008 pour le compte de

celui de la KRG a été la construction de 12 logements. Le Service a obtenu le mandat de l'ARK pour l'installation de glissières de sécurité et de clôtures périphériques à l'aéroport de Kangiqsujaq. En 2007, le MTQ a conclu avec l'ARK une entente de 410 000 \$ pour l'installation de glissières de sécurité et une entente de 605 000 \$ pour l'installation d'une clôture périphérique à l'aéroport de Kangiqsujaq. Le Service a entrepris ces deux projets parallèlement en 2007 en procédant à l'achat du matériel requis et à son expédition. Les travaux d'installation des glissières de sécurité ont été réalisés à 90 % en 2008 et seront terminés en 2009. Les travaux d'installation des clôtures périphériques ont encore une fois été reportés à 2009, en raison de conditions indépendantes de la volonté de l'ARK ou du MTQ.

Le Service a entrepris ces deux projets parallèlement en 2007 en procédant à l'achat du matériel requis et à son expédition.

Les travaux d'installation des glissières de sécurité ont été réalisés à 90 % en 2008 et seront terminés en 2009. Les travaux d'installation des clôtures périphériques ont encore une fois été reportés à 2009, en raison de conditions indépendantes de la volonté de l'ARK ou du MTQ.

Le Service prévoit réaliser ce mandat tôt en 2009, car il faudra par la suite procéder aux travaux proprement dits de démolition et de construction.

Ce projet, une fois terminé, mettra un terme aux imposants travaux entrepris en 2001 à l'aéroport de Kuujjuarapik, soit la réfection du système de balisage lumineux, le rechargement complet de la piste et de l'aire de trafic, la reconstruction de la clôture périphérique et la construction d'une nouvelle aérogare. Tous ces projets, financés par le MTQ, ont été réalisés par l'ARK dans le cadre d'ententes de gestion.

Le principal projet de construction réalisé par le Service en 2008 pour le compte de

celui de la KRG a été la construction de 12 logements. Le Service a obtenu le mandat de l'ARK pour l'installation de glissières de sécurité et de clôtures périphériques à l'aéroport de Kangiqsujaq. En 2007, le MTQ a conclu avec l'ARK une entente de 410 000 \$ pour l'installation de glissières de sécurité et une entente de 605 000 \$ pour l'installation d'une clôture périphérique à l'aéroport de Kangiqsujaq. Le Service a entrepris ces deux projets parallèlement en 2007 en procédant à l'achat du matériel requis et à son expédition. Les travaux d'installation des glissières de sécurité ont été réalisés à 90 % en 2008 et seront terminés en 2009. Les travaux d'installation des clôtures périphériques ont encore une fois été reportés à 2009, en raison de conditions indépendantes de la volonté de l'ARK ou du MTQ.

Le principal projet de construction réalisé par le Service en 2008 pour le compte de





Job creation and the active participation of the region's communities in local projects represent important elements of sustainable development. Not only does the region retain a considerable portion of the money being invested in these local projects, but Nunavimmiut are enabled to gain knowledge of and work experience in the fields in question, both individually and collectively.

In the coming year, the Department will strive to achieve the following objectives:

- Les principaux projets créateurs d'emplois ont été les travaux d'asphaltage des chemins, de même que les travaux d'aménagement de la lagune de Puvirnituq.

Le Service fait également la promotion de la main-d'œuvre locale dans les projets dont il n'assume que la gestion en ajoutant des clauses dans les contrats de construction pour obliger les entrepreneurs à embaucher un minimum de Nunavimmiuts. Ainsi, les projets de rénovation des garages d'Umiujaq et d'Akulivik ont créé quelques emplois chacun. Le Service privilégie également les achats locaux dans la mesure du possible (location de véhicules, location de logements et achat de nourriture pour les travailleurs venant de l'extérieur).

La création d'emplois et la participation active des communautés à la réalisation de leurs projets représentent des éléments de développement durable non négligeables. Non seulement, ils permettent de conserver dans la région une bonne partie des sommes investies dans les projets réalisés, mais ils permettent surtout d'acquérir les connaissances et l'expérience dans des champs de compétences donnés, tant sur le plan individuel que collectif.

En 2009, le Service s'emploiera à réaliser les objectifs suivants :

- [illegible]



ወይሮፒክ ባሮኔሪዮቻችን ለሰላምና ለደህንነት

Public Security Department
Service de la sécurité publique



ሰራተኛዎችና ኮሚቴ አባላት ለኮሚቴው የተዘጋጀው የመጀመሪያ ሰራተኛዎች የክፍል 1 ስልጠና ይደረጋል።

Instructors and Executive Committee members with the first-ever Nunavik graduates of Class-1 fire fighter training.

Des instructeurs et des membres du Comité administratif accompagnant les tout premiers finissants du Nunavik de la formation de pompier classe 1.

The Public Security Department at the KRG comprises two separate sections. The first is the Kativik Regional Police Force and the second is the Civil Security Section.

Le Service de la sécurité publique de l'ARK comprend deux sections, soit le Corps de police régional Kativik et la Section de la sécurité civile.

KATIVIK REGIONAL POLICE FORCE

The Kativik Regional Police Force (KRPf) was created in 1996 with the participation of the Solicitor General of Canada and the Ministère de la Sécurité publique (public security, MSP), in the spirit of the *James Bay and Northern Québec Agreement* (JBNQA) and in accordance with section 369 of the *Act*

CORPS DE POLICE RÉGIONAL KATIVIK

Le Corps de police régional Kativik (CPRK) a été créé en 1996 en collaboration avec le Solliciteur général du Canada et le ministère de la Sécurité publique du Québec (MSP) dans l'esprit de la Convention de la Baie-James et du Nord québécois (CBJNQ) et de l'article 369 de la Loi sur les villages nordiques et

ወይሮፒክ ባሮኔሪዮቻችን ለሰላምና ለደህንነት ከበለጠ ማረጋገጫ ለማድረግ ሲሞክሩ፣ የግንባታ ኮሚቴውም ለዚህ ዓላማ ይረዳል።

ከበለጠ ማረጋገጫ

ከበለጠ ማረጋገጫ ለማድረግ የተጀመረው የ1996-97 ዓ.ም. ስልጠና በሰላምና ለደህንነት ማረጋገጫ ስልጠናው ይካተታል። ለዚህም ዓላማ የተዘጋጀው የመጀመሪያ ሰራተኛዎች የክፍል 1 ስልጠና ይደረጋል። 21.0.1 ፋይል ውስጥ የሰራተኛዎች ቁጥር 369 ከበለጠ ማረጋገጫ ነው። ከበለጠ ማረጋገጫ ማረጋገጫ ለማድረግ ለሰላምና ለደህንነት ማረጋገጫ ስልጠናው ይካተታል። ለዚህም ዓላማ የተዘጋጀው የመጀመሪያ ሰራተኛዎች የክፍል 1 ስልጠና ይደረጋል።



የወይሮፒክ ሰራተኛዎች የሰላምና ለደህንነት ማረጋገጫ ኮሚቴውም ለዚህ ዓላማ ይረዳል።

- ከሰራተኛዎች ጋር ለማረጋገጫ ማረጋገጫ ስልጠና ይደረጋል። ለዚህም ዓላማ የተዘጋጀው የመጀመሪያ ሰራተኛዎች የክፍል 1 ስልጠና ይደረጋል።
- ለሰላምና ለደህንነት ማረጋገጫ ስልጠናው ይካተታል።

77

78

Also regarding training, the annual meeting of Nunavik fire chiefs was held in Kangiqsujuaq in November. The Civil Security Section coordinated presentations on incident reporting, new Québec training requirements, occupational health and safety matters, equipment maintenance, fire fighter recruitment as well as fire prevention activities. The meeting also permitted the fire chiefs to discuss the difficulties they encounter in their work.

On August 25–27, the Section and the MSP organized in Kuujuaq the second annual Northern Québec Civil Protection Symposium. More than 125 participants from throughout Northern Québec were on-hand including elected municipal officials from most Northern villages and representatives from all major regional organizations. Among the topics discussed were Northern maritime transportation, adventure tourism risks, climate change, and a joint civil protection model for isolated Northern communities. The Symposium was successful in raising awareness of emergency preparedness issues among the participants.

In the coming year, the Civil Security Section will direct its energy to accomplishing the following objectives:

- à chaque village nordique la somme de 25 750 \$ pour les ressources locales de lutte contre l'incendie.

Conformément à la Loi sur la sécurité incendie, chaque municipalité régionale de comté, y compris l'ARK, doit entreprendre un processus de planification de la sécurité incendie en vue de favoriser la sensibilisation aux risques d'incendie et la planification des ressources. À la fin de 2007, la Section de la sécurité civile a soumis au MSP la version finale du *Schéma de couverture de risques*

pour le Nunavik. Le MSP n'a toutefois pas approuvé le Schéma en 2008, car il a exigé des renseignements additionnels, et les fonds nécessaires à sa mise en œuvre n'ont pas été obtenus. La Section poursuivra les efforts à cet effet l'an prochain.

[illegible][illegible][illegible][illegible]

preparedness exercises at the Kuujjuaq and Kuujjuarapik airports and with municipal emergency exercises in two other municipalities.

- Make representations to have the *Nunavik Fire Safety Cover Plan* approved by the Québec Minister of Public Security and proceed in particular with the implementation of its training and other essential components.

Autres activités

Les 25, 26 et 27 août, la Section et le MSP ont organisé à Kuujjuaq le deuxième Colloque sur la sécurité civile de la région du Nord-du-Québec. Le Colloque a réuni plus de 125 participants des quatre coins de cette région, dont des élus municipaux de la plupart des villages nordiques et des représentants des principaux organismes du Nunavik. Les sujets suivants ont notamment été abordés lors du Colloque : transport maritime en milieu nordique, les risques liés au tourisme d'aventure, les changements climatiques et un modèle conjoint de protection civile pour les communautés nordiques isolées. Le Colloque a permis de sensibiliser davantage les participants aux questions portant sur l'intervention en cas d'urgence.

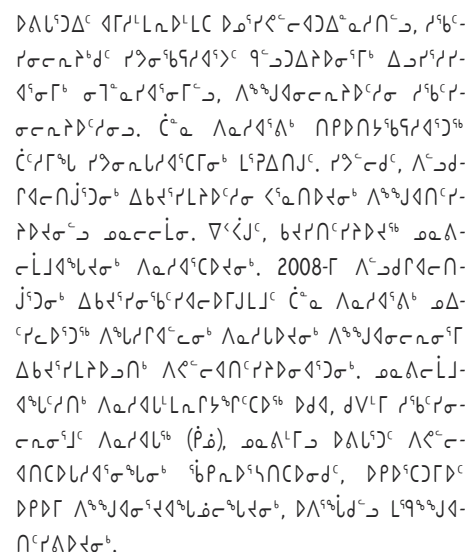
Après ce Colloque, la Section a encore une fois coordonné avec succès la campagne de prévention des incendies au Nunavik. Les activités organisées à l'échelle locale chaque année sensibilisent les Nunavimmiuts à la sécurité civile et à la prévention des incendies. Entre autres activités, il y a eu des exercices d'incendie dans les écoles et les centres de la petite enfance, la distribution de brochures d'information, la diffusion d'annonces publiques et des visites de prévention des incendies dans les domiciles effectuées par les pompiers volontaires.

Objectifs pour 2009

Au cours de la prochaine année, la Section concentrera ses efforts à l'atteinte des objectifs suivants :

- Coordonner la préparation de la mise à jour des plans d'urgence municipaux avec les 14 villages nordiques.
- Aider le Service des transports de l'ARK à réaliser deux exercices d'urgence aux aéroports de Kuujjuaq et de Kuujjuarapik et des exercices d'urgence dans deux autres municipalités.
- Exercer les pressions nécessaires pour que le ministre de la Sécurité publique approuve le *Schéma de couverture de risques pour le Nunavik* et commencer à mettre en œuvre les mesures portant sur la formation, ainsi que d'autres mesures essentielles.

Service des loisirs



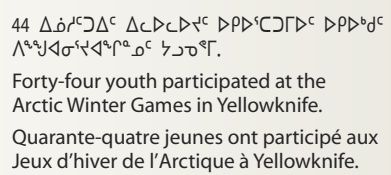
Voici quelques membres d'Équipe Nunavik-Québec à Yellowknife, en compagnie du comédien Rick Mercer.

Dans le contexte d'une population jeune et en pleine croissance, le Service des loisirs a pour objectif de faire la promotion d'un mode de vie sain et de la bonne forme physique, ainsi que des activités sportives et récréatives. Pour atteindre cet objectif, le Service fournit de l'assistance technique aux organisateurs et aux entraîneurs de toutes les communautés, en plus de réaliser divers programmes dans l'ensemble de la région. Afin d'accroître la capacité du Service d'offrir de l'assistance technique, trois nouveaux postes de conseillers en assistance technique et en développement des loisirs ont été créés en 2008. Le Service s'est aussi concentré sur



Des équipes de hockey des niveaux atome, pee-wee, bantam et midget ont eu l'occasion de voyager dans le sud du Québec pour participer à des tournois.

[illegible]



The Department receives the funding necessary to cover its core operating and activity expenses through the *Agreement concerning Block Funding for the Kativik Regional Government* (Sivunirmut Agreement). Additional funding was also received this year from the KRG Employment, Training, Income Support and Childcare Department, the Ungaluk Program for safer communities and the Nunavik Regional Board of Health and Social Services (NRBHSS).

The 2008 AWG took place in Yellowknife, Northwest Territories, in March. A total of 44 athletes and cultural delegates competed and performed at the international event. Team Nunavik-Québec participated in four categories of sports: Arctic Sports, Dene Games, Badminton and Snowshoeing. This participation was marked by many medals and several event records. Specifically, athletes walked proudly away from the AWG with a total of 9 gold, 7 silver and 8 bronze medals.

In discussions with the AWG International Committee in Yellowknife in March and throughout the year, the Department continued to push for recognition of Team Nunavik–Québec as a full-fledged AWG contingent. In line with this goal, the Department also submitted an official request to expand the region's participation at future AWG to other sports, including Hockey,

Le Service reçoit les fonds nécessaires à son fonctionnement de base et à la réalisation d'activités par l'entremise de l'Entente sur le financement global de l'Administration régionale Kativik (Entente Sivunirmut). De plus, le Service a reçu cette année des sommes additionnelles du Service de l'emploi, de la formation, du soutien du revenu et de garde à l'enfance de l'ARK, du Programme Ungaluk pour des collectivités plus sûres et de la Régie régionale de la santé et des services sociaux du Nunavik (RRSSN).

Les Jeux d'hiver de l'Arctique 2008 ont eu lieu en mars à Yellowknife, dans les Territoires du Nord-Ouest. Au total, 44 athlètes et membres de la délégation culturelle ont pris part à cet événement international. Les athlètes d'Équipe Nunavik-Québec ont participé à diverses épreuves dans quatre catégories sportives, soit les sports arctiques, les jeux d'été, le badminton et la raquette. Ils ont remporté bon nombre de médailles, dont 9 d'or, 7 d'argent et 8 de bronze, en plus d'établir plusieurs nouveaux records.

Lors de discussions qui ont eu lieu avec le Comité international des Jeux d'hiver de l'Arctique à Yellowknife en mars et tout au

[illegible][illegible][illegible]



[illegible]

Δφ_U

[illegible]

- Undertook clean-up work at seven abandoned mineral exploration sites.
- Monitored the harvest of the first bowhead whale in Nunavik in more than 100 years.
- Supported efforts to help Inuit harvesters defray the high cost of transportation.

The Inuit Hunting, Fishing and Trapping Support Program is administered pursuant to the *Act respecting the Support Program for Inuit Beneficiaries of the James Bay and Northern Québec Agreement for their Hunting, Fishing and Trapping Activities*. The basic objectives of the Support Program are to favour Inuit harvesting activities as a way of life and to ensure a supply of country food for the region's Inuit communities.

In 2008, a total of \$6 024 289 was transferred to the KRG for the Support Program by the Ministère des Ressources naturelles et de la Faune (natural resources and wildlife, MRNF). Of this amount, \$4 452 789 was allocated to community hunter support programs. These transfer funds were used to foster harvesting activities and the distribution of harvested products within each community as well as to maintain harvesting equipment

- Participation à des consultations concernant la création d'aires protégées additionnelles.
- Travaux de nettoyage réalisés à sept sites d'exploration minière abandonnés.
- Supervision de la chasse d'une première baleine boréale au Nunavik depuis plus de 100 ans.
- Collaboration aux efforts déployés pour aider les chasseurs, pêcheurs et piégeurs inuits à payer les coûts de transport.

Le Programme d'aide aux Inuits pour leurs activités de chasse, de pêche et de piégeage est administré en vertu de la Loi sur le programme d'aide aux Inuits bénéficiaires de la Convention de la Baie-James et du Nord québécois pour leurs activités de chasse, de pêche et de piégeage. Le Programme d'aide vise essentiellement à encourager comme mode de vie les activités de chasse, de pêche et de piégeage des Inuits et à assurer aux communautés inuites de la région un approvisionnement en aliments traditionnels.

En 2008, le ministère des Ressources naturelles et de la Faune (MRNF) a transféré à l'ARK 6 024 289 \$ pour le Programme d'aide. De cette somme, 4 452 789 \$ ont été versés aux programmes d'aide locaux. Plus précisément, les fonds versés aux programmes d'aide locaux ont servi à promouvoir les activités de chasse, de pêche et de piégeage et la distribution au sein de chaque communauté des produits provenant de ces activités, de même que l'entretien de l'équipement nécessaire tel que les congélateurs et les bateaux communautaires. Quelques-unes des activités régionales ainsi que la somme reçue par chaque communauté cette année apparaissent dans le graphique ci-contre.

Dans le cadre de ce projet, le Programme d'aide encourage la fabrication d'équipement et d'outils traditionnels inuits, dont des traîneaux, des harpons, des couteaux et des tentes. Plus précisément, les fonds servent à acheter l'équipement et les outils fabriqués localement, lesquels sont ensuite revendus à

Community	Jobs
Kangiqsualujuaq	320,970
Kuujuaq	629,266
Salluit	467,927
Puvirnituk	552,036
Inukjuak	517,642
Chisasibi	114,293
Kuujuarapik	251,869
Umiujaq	205,281
Tasiujaq	157,129
Aupaluk	128,989
Kangirsuk	242,489
Quaqtaq	185,895
Kangiqsujuaq	263,751
Akulivik	247,179
Ivujivik	168,073

95

[illegible]

L^aq^cJ^c d^cC^bi^rj^rd^sb^s

[illegible]

ᐃᓯᓃᓯᐅ ᐱᓇᓯᐃᓴᐅᐅ

[illegible]

- [illegible]

[illegible][illegible][illegible]

programs are now enabled to purchase and transport country foods between communities as well as to subsidize the costs of certain harvesting equipment and materials, such as safety and camping equipment. The community hunter support programs are, for their part, required to return to the KRG detailed reporting on the use of these funds.

Harvesting Safety

As part of their harvesting activities, Nunavik Inuit travel regularly along more than 2 500 km of coastline and across much of the region's 507 000 km². However extreme weather conditions and equipment failure can threaten the lives of harvesters. This year, the Department purchased and delivered to the communities 160 SPOT tracking devices. In an emergency, these devices enable harvesters to transmit a distress call as well as their GPS location. The Department also helped the communities to maintain community search and rescue boats.

Other Activities

Other Support Program initiatives implemented in 2008 included:

- Helping Inuit to replace essential harvesting equipment lost due to accidents.
- Organizing insurance coverage for community boats.
- Coordinating canoe fibreglass and community freezer maintenance projects.
- Delivering firearms safety training, including the certification of instructors.

For more information on these and other Support Program activities, the Department publishes an annual report in Inuktitut, French and English.

PARKS AND PROTECTED AREAS

In 2002, the *Partnership Agreement on Economic and Community Development in Nunavik* (Sanarrutik Agreement) was signed by the KRG, the Makivik Corporation and the Québec government. One of its objectives was to promote the development of a network of parks. For its part, the *Agreement concerning Block Funding for the Kativik Regional*

en peau de caribou, des bottes et des mitaines. En 2008, 162 881 \$ ont été versés pour les fourrures et 510 717 \$ pour les vêtements. Au cours de ses neuf années d'existence, l'initiative a permis d'accroître tant la quantité que la qualité des fourrures et des vêtements produits.

Subvention du transport

En 2008, un somme importante du financement qu'a reçu l'ARK du gouvernement du Québec pour réduire le coût de la vie élevé a été utilisée, afin d'accroître la disponibilité d'aliments traditionnels dans les communautés. Plus précisément, il est maintenant possible, par l'entremise des programmes d'aide locaux, d'acheter et d'expédier des aliments traditionnels d'une communauté à l'autre, ainsi que d'obtenir une subvention pour l'achat de certains articles et du matériel de chasse, de pêche et de piégeage, ainsi que de l'équipement de camping et de sécurité. Les programmes d'aide locaux doivent présenter à l'ARK des rapports détaillés sur l'utilisation de ces fonds.

Sécurité des chasseurs, des pêcheurs et piégeurs

Lorsqu'ils pratiquent leurs activités traditionnelles de chasse, de pêche et de piégeage, les Inuits du Nunavik se déplacent régulièrement le long de la côte (plus de 2 500 km) et dans une bonne partie du territoire de la région (507 000 km²). Toutefois, des conditions météorologiques extrêmes et des pannes d'équipement peuvent mettre en danger la vie des Inuits qui s'adonnent à ces activités. Cette année, le Service a acheté et livré aux communautés 160 appareils de localisation SPOT. En cas d'urgence, ces appareils permettent aux chasseurs, aux pêcheurs et aux piégeurs de transmettre un signal de détresse ainsi que les coordonnées GPS de l'endroit où ils se trouvent. Le Service a aussi aidé les communautés du Nunavik à entretenir les bateaux de recherche et de sauvetage.

Autres activités

Voici d'autres activités qui ont été réalisées en 2008 dans le cadre du Programme d'aide :

Cette année, le parc national des Pingualuit a accueilli environ 150 visiteurs.

Ongoing consultation and information sharing is also a very important component of this process. For each park project for example, the KRG hires a local liaison officer and creates a working group of community representatives with Makivik, KRG and Québec government participation. Then with the creation of each park, an advisory committee including community representation is established to deliver advice on the park's operations. The parks development mandate



- Pour de plus amples renseignements sur ces activités et le Programme d'aide, le lecteur est prié de consulter le rapport annuel que produit le Service en inuktitut, en français et en anglais.

[illegible]

- North of Schefferville, clean-up work at the site KAW-45 was completed, and work at the site KAW-35 included the destruction of decrepit buildings and the shipment south of waste for proper disposal.
- Near Kangirsuk at the site TW, most of the waste present was removed except for some minor debris to be transported during the coming winter.
- South of Salluit, Goldbrook Venture assisted with the collection and removal of old barrels from the site SAL-1 and Xstrata Nickel continued to assist with clean-up activities at the site SW-34. At the site WB-3 near Pingualuit park, most of the waste present was removed except for some minor debris to be transported during the coming winter.

Other Activities

This year, the Department participated in a study to determine the frequency and best methods for cleaning domestic drinking water tanks and it assisted the Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation (agriculture, fisheries and food) to carry out a rabies vaccination program throughout the region for domestic animals. Finally, the

Sites d'exploration minière abandonnés

À l'hiver 2008, le Service a poursuivi les travaux de nettoyage en transportant à l'aide de motoneiges et de traîneaux des déchets et



ΔΛ-υ^α-εδΔ^c D⁵ζ⁵σ⁴ΔΔΔσ^c

[illegible]

- Restor-Action ወልፒ ለዊፋርድሮምጋፒ፣ Canadian
Royalties-ድ ካፒፒኤምፍረድፒፒ፣ ለዋልድ ምድፖሊ-

Every year the Department and community representatives conduct inspections of mineral exploration activities to ensure compliance with land use authorizations. In 2008, these inspections focused on activities in the Ungava Trough area. As well, inspections were conducted of mobile outfitting camps where authorization-compliance difficulties have been observed in the past.

The Nunavik Climate Change and Soil Instability Technical Committee is a forum for representatives from the community of Salluit, the region, the KRG and the Ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire (municipal affairs, regions and land occupancy, MAMROT) to coordinate and analyze research on the impacts of melting permafrost on community infrastructure, as well as to propose remedial measures. One of these measures will eventually include a best practices guide for construction in Nunavik in the context of climate change.

This was the fourth year in which the Department operated the Kativik Community GeoPortal, an interactive web-based geometrics

ከጋረገብክ ከደህረው ወደፊት ለጋረገብክ
 ከበረረህክ ከጋረገክ ጋረገክ ወደፊት
 ለጋረገክ ለጋረገክ ለጋረገክ ለጋረገክ
 ለጋረገክ ለጋረገክ ለጋረገክ ለጋረገክ

Un comité technique mixte, réunissant des représentants de la région et du gouvernement, coordonne la recherche sur les impacts de la fonte du pergélisol sur les infrastructures communautaires et proposera des solutions.

[illegible][illegible]

MARINE INFRASTRUCTURE PROGRAM

Under the JBNQA, the Canadian and Québec governments made a commitment to improve the marine infrastructure of Nunavik's communities. The first phase of marine infrastructure construction was initiated with federal government funding in 1999. Under this phase, the Makivik Corporation's construction division built partial facilities in Kangiqsualujuaq, Quaqtaq, Umiujuaq, Kangiqsujuaq, Ivujivik and Kuujuaq. The Department's participation was limited to identifying priority communities, assisting with local consultations and participating on a technical committee. In 2003, further to the Sanarrutik Agreement which identified marine infrastructure as a provincial priority, the KRG and the Ministère des Transports (transportation, MTQ) entered into an agreement worth up to \$44 million over seven years for the continuation of marine infrastructure construction work. Makivik's construction division was also contracted to build the facilities contemplated under this second phase.

Under the second phase in 2008, work was completed in Umiujuaq as well as major components in Kangiqsujuaq. Between 2003 and 2007, marine infrastructure projects were also completed in most other communities. The constructed facilities include breakwaters, a sheltered anchoring basin, access ramps for small boats and for sealift unloading operations, as well as storage areas. Consultations as well as technical and environmental studies were conducted in 2008 in Ivujivik and Kuujuaq for work being planned next year. In 2008, the KRG paid a total of \$4.1 million to Makivik's construction division. The Department also continued to participate fully in the program through involvement in project development, community consultations, environmental inspections and the technical approval process.

In October 2008, the KRG and the MTQ concluded an agreement which provides some funding over a three-year period for maintenance of completed marine infrastructure. In December, a first meeting of a marine infrastructure maintenance committee, which also includes Transport Canada, took place. Discussions will continue on a

la fonte du pergélisol sur les infrastructures communautaires, ainsi que de proposer des mesures correctives. L'une de ces mesures sera la production d'un guide des meilleures pratiques de construction au Nunavik dans le contexte des changements climatiques.

Mis sur pied cette année, le Comité technique s'est penché principalement sur l'instabilité des sols à Salluit. La teneur élevée en sel de la glaise marine sous la communauté a accéléré la fonte du pergélisol, ce qui a provoqué l'instabilité des sols à certains endroits. On examine divers scénarios, afin de surmonter les problèmes de développement. Lors des réunions tenues en juin et en octobre, le Comité technique a établi un plan d'action visant à trouver des sites de développement potentiels, à déterminer les besoins futurs d'espace en fonction des projections démographiques et à cerner les problèmes d'ordre technique relatifs aux sols.

Géoportail communautaire Kativik

Le Service a lancé il y a quatre ans le Géoportail communautaire Kativik, un outil de géomatique interactif en ligne qui permet de gérer efficacement l'utilisation du territoire au Nunavik. Le Géoportail a été conçu pour aider les villages nordiques, l'ARK, d'autres intervenants et le grand public à planifier l'aménagement du territoire tant à l'échelle locale que régionale. Une entente conclue avec le MRNF donne accès aux villages nordiques à des renseignements géographiques récents. En 2008, le Service a surveillé l'utilisation du Géoportail, mis à jour les données (y compris les règlements de zonage) et offert la formation nécessaire aux employés des villages nordiques. L'adresse du Géoportail est la suivante : <http://geoportal.krg.ca>.

Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire

Le gouvernement du Québec désirait créer de telles commissions dans toutes les régions de la province, afin de favoriser la discussion sur la mise en valeur et la protection des ressources naturelles et du territoire tout en tenant compte des particularités régionales et des priorités locales. En 2008, le Service a réalisé le travail préparatoire concernant la

proposition de la Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire. Le Service a également travaillé à la mise en place de la Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire. Le Service a également travaillé à la mise en place de la Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire. Le Service a également travaillé à la mise en place de la Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire. <http://geoportal.krg.ca>.

Le Service a travaillé à la mise en place de la Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire

Le Service a travaillé à la mise en place de la Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire. Le Service a également travaillé à la mise en place de la Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire. Le Service a également travaillé à la mise en place de la Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire. Le Service a également travaillé à la mise en place de la Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire.

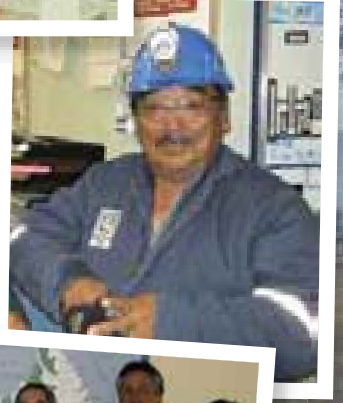
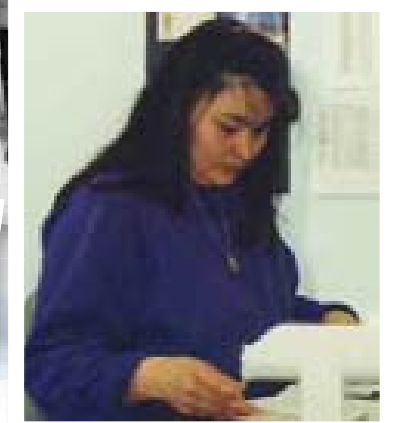
Le Service a travaillé à la mise en place de la Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire

Le Service a travaillé à la mise en place de la Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire. Le Service a également travaillé à la mise en place de la Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire. Le Service a également travaillé à la mise en place de la Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire. Le Service a également travaillé à la mise en place de la Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire.

Le Service a travaillé à la mise en place de la Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire. Le Service a également travaillé à la mise en place de la Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire. Le Service a également travaillé à la mise en place de la Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire. Le Service a également travaillé à la mise en place de la Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire.



ʌᓇᓯᓪᑎᓪ, ᑲᑎᓚᓯᓪ ᑲᑎᓇᑲᓪ ᓄᓇᓴᓴᓪᓴᓪ ᑲᓴᓚᓪᓴᓪ
 Staff, Councillors and the KRG
 Personnel, conseillers et bureaux de l'ARK



Research and Economic Development Department
Service de la recherche et du développement économique



successful representations to Air Inuit to have mobility-assistance equipment installed at three airports. The Committee is continuing to lobby concerned stakeholders about the design and creation of intergenerational housing.

The Nunavik Elders' Committee once again this year participated in the Association québécoise de défense des droits des personnes retraitées et préretraitées (association for the rights of retirees, AQDR), which provides valuable stimulus on issues such as housing, income and health care, as they pertain to seniors. In September, Committee representatives took part in the Intergenerational Parliament organized jointly by the National Assembly and the AQDR. The Parliament comprised youth, adult representatives between the ages of 26 and 54, as well as retiring and retired Quebecers. The proceedings fostered non-partisan debate that emphasized the importance of dialogue, respect for a person's integrity and intergenerational solidarity. These values put forward in the Intergenerational Charter adopted by the 125-member Parliament will represent a tool for social solidarity in Nunavik and Québec in the coming years.

Representatives of the Nunavik Elders' Committee, along with KRG Chairperson Maggie Emudluk, also participated at the 9th global conference organized by the International Federation on Ageing, participating in workshops on housing, home care, cost of living, poverty and violence against seniors. Ms. Emudluk made a well-attended presentation of the 2005 *Socio-economic Profile of Elders in Nunavik*.

A Voice for Women and Families

Early in 2008, the Saturviit Inuit Women's Association of Nunavik and the Department pursued discussions with the Québec government to secure the funding necessary to allow Saturviit to effectively act as an advocate on women and family issues. These efforts lead to the signing of a funding agreement between the KRG, Saturviit, the KLDC, the Ministère de la Culture, des Communications et de la Condition féminine (culture, communications and the status of women, MCCCCF) and the MAMROT. The

des aînés des autres régions du Québec. À cet effet, le Comité a lancé cette année une campagne d'information et a réussi à convaincre la compagnie aérienne Air Inuit d'installer des appareils d'aide à la mobilité dans trois aéroports. Le Comité continue également d'exercer des pressions auprès des intervenants concernés au sujet de la conception et de la construction de logements intergénérationnels.

Le Comité des aînés du Nunavik a participé encore une fois cette année à l'Association québécoise de défense des droits des personnes retraitées et préretraitées (AQDR), qui est une source d'inspiration et de motivation sur des questions touchant les aînés telles que le logement, le revenu et les soins de santé. En septembre, des représentants du Comité ont pris part au Parlement intergénérationnel organisé conjointement par l'Assemblée nationale et l'AQDR. Des représentants des jeunes, des adultes âgés de 26 à 54 ans et des Québécois préretraités et retraités formaient le Parlement intergénérationnel. Les travaux du Parlement favorisaient des débats non partisans et mettaient l'accent sur l'importance du dialogue, du respect de l'intégrité d'une personne et de la solidarité intergénérationnelle. La Charte intergénérationnelle qu'ont adoptée les 125 membres du Parlement intègre ces valeurs et constituera un outil de solidarité sociale pour le Nunavik et le Québec dans les années à venir.

Des représentants du Comité des aînés du Nunavik et la présidente de l'ARK, Maggie Emudluk, ont également participé à la 9^e Conférence mondiale de la Fédération internationale du vieillissement. Ils ont notamment pris part à des ateliers sur le logement, les soins à domicile, le coût de la vie, la pauvreté et la violence envers les aînés. M^{me} Emudluk y a fait une présentation sur le *Profil socioéconomique des aînés du Nunavik* de 2005 à laquelle bon nombre de participants ont assisté.

Une voix pour les femmes et les familles

Au début de 2008, l'Association des femmes inuites du Nunavik Saturviit et le Service ont poursuivi les discussions avec le gouvernement du Québec en vue d'obtenir le financement



ልዎጋኖር ልረገረገረኖ ሦሃዕሰኛ
 ከበረሰቱሊሊኤም ከረገበርገረገኛ ሐሃዕኛ
 ሐላፊሊሊኤም AQDR-ፊደል.

Elders took part in the Intergenerational Parliament organized by the National Assembly and the AQDR.

Les aînés ont participé au Parlement intergénérationnel organisé par l'Assemblée nationale et l'AODR.

[illegible][illegible]

ᐃᑦᐅᑦ ᐃᑦᐅᑦ ᐅᐃᑦᐅᑦᐅᑦ

2008 ለጥላይነት ፍርድ ቤቱ ለመጀመሪያ ጊዜ በኩል የተሰማረበትን ይገልጻል፡-

[illegible]

Aumaaggiivik will help regional artists and writers to develop.

Aumaaggiivik aidera les artistes et les écrivains de la région à s'épanouir.

[illegible][illegible]

- [illegible]

ԼՐԻՎՐՈՒՄ ԲԵՆԿ

ከበሊዮ ከበረሃቲ 2007-2008 ዓ.ም. ለፌዴራል
 ከበሊዮ ወደብ ለፌዴራል ለፌዴራል ለፌዴራል ለፌዴራል
 ከበሊዮ ወደብ ለፌዴራል ለፌዴራል ለፌዴራል ለፌዴራል
 ከበሊዮ ወደብ ለፌዴራል ለፌዴራል ለፌዴራል ለፌዴራል

purpose of the agreement is to enable the identification of regional problems pertaining to the status of women and promote efforts to correct these situations.

In its three-year action plan, Saturviit has set itself the following main goals:

- Ensure women's representation in local, regional and provincial public administrations.
- Implement an information campaign on the programs, resources and services available to women.
- Establish Saturviit as a voice for women and children in every community.
- Identify specific problems experienced by women, including violence and gender inequality.

Makigiarutiit Fund

At the Katimajit Conference in 2007, the Québec government and the KRG signed the *Economic and Community Development Agreement*. One component of the Agreement provides for a second phase of the Makigiarutiit Fund to stimulate the creation and development of private enterprise; phase one was implemented between 1999 and 2003. Pursuant to a new investment policy, the Fund offers loans, loan guarantees and investments in preferred shares for business infrastructure start-up and development projects that respond to specific and cyclical economic situations. In 2008, the Fund

nécessaire pour permettre à l'Association Saturviit d'agir efficacement en tant que défenseur des intérêts des femmes et des familles. Ces efforts ont mené à la signature d'une entente de financement entre l'ARK, l'Association Saturviit, le CLDK, le ministère de la Culture, des Communications et de la Condition féminine (MCCCF) et le MAMROT. Les fonds obtenus dans le cadre de cette entente serviront à cerner, à l'échelle régionale, les problèmes concernant la situation de la femme et à promouvoir les efforts nécessaires pour les corriger.

Dans son plan d'action triennal, l'Association Saturviit s'est fixé les objectifs suivants :

- Veiller à ce que les femmes soient représentées dans les administrations publiques locales, régionales et provinciales.
- Réaliser une campagne d'information sur les programmes, les ressources et les services offerts aux femmes.
- Faire en sorte que l'Association Saturviit devienne la voix des femmes et des enfants dans toutes les communautés.
- Cerner les problèmes qu'éprouvent les femmes, y compris la violence et l'inégalité entre les hommes et les femmes.

Fonds Makigiarutiit

Lors de la Conférence Katimajit de 2007, le gouvernement du Québec et l'ARK ont signé l'Entente de développement économique et communautaire. L'un des volets de l'Entente prévoyait une deuxième phase au Fonds Makigiarutiit, afin de stimuler la création et le développement d'entreprises privées. Une première phase du Fonds Makigiarutiit avait été réalisée de 1999 à 2003. Selon une nouvelle politique d'investissement, le Fonds offre des prêts, des garanties de prêts et des investissements en actions privilégiées pour la réalisation de projets de démarrage et de développement d'entreprises qui répondent à des situations particulières et cycliques. En 2008, la participation financière à 22 initiatives a été approuvée pour un total de 4 173 270 \$. En cinq ans, on s'attend à ce que le Fonds atteigne près de 13,5 millions de dollars.

made significant investments, approving participation in 22 initiatives for a total of \$4 173 270. Over five years, the Fund is expected to grow to a value of close to \$13.5 million.

Arts and Culture

This year, the Department coordinated discussions with a view to streamlining services and promoting sustainable economic conditions for artists. The discussions also aimed to put regional activities in this sector on more equal footing with similar activities in the Yukon, the Northwest Territories and Nunavut. The discussions lead to the creation of the Aumaaggiivik Nunavik Arts Secretariat and the Nunavik Arts and Literature Fund, under the management of the Avataq Cultural Institute. Both of these initiatives have been made possible with the support of the Conseil des arts et des lettres du Québec (arts and literature council) the MCCCC, the KLDC and the KRG. For their part, the Makivik Corporation and the KRG Employment, Training, Income Support and Childcare Department both plan to synchronize their arts and culture activities with Avataq's enhanced initiatives.

Additionally, the KRG helped Avataq to organize the September tour of a small ensemble from the Orchestre symphonique de Montréal (symphony orchestra). The ensemble visited Inukjuak, Kangiqsujuaq and Kuujuaq and was warmly welcomed in each community. As well, the Department contributed funding, once again this year, to the Aqpik Jam and performance recordings.

Other Progress

The Federation of Cooperatives of Northern Québec (FCNQ), the KRG, the Makivik Corporation, the Ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation (economic development, innovation and export trade, MDEIE) and Indian and Northern Affairs Canada pursued discussions to establish a cooperative development fund. Once established, the fund will assist community co-operatives with the financing of their regular operations and annual sealift orders, as well as improving their access to long-term loans for infrastructure expansion and modernization projects.

Arts et culture

Cette année, le Service a coordonné des discussions en vue de simplifier les services offerts aux artistes et de promouvoir des conditions économiquement durables à leur intention. Les discussions visaient également à hisser les activités artistiques de la région au même niveau que celles du Yukon, des Territoires du Nord-Ouest et du Nunavut et ont abouti à la création du Secrétariat des arts du Nunavik Aumaaggiivik et du Fonds du Nunavik pour les arts et les lettres, lesquels sont gérés par l'Institut culturel Avataq. Ces deux initiatives ont été rendues possibles grâce au soutien du Conseil des arts et des lettres du Québec, du MCCCQ, du CLDK et de l'ARK. La Société Makivik et le Service de l'emploi, de la formation, du soutien du revenu et de garde à l'enfance de l'ARK prévoient, pour leur part, coordonner leurs activités artistiques et culturelles en fonction de ces deux initiatives de l'Institut culturel Avataq.

De plus, l'ARK a aidé l'Institut culturel Avataq à organiser en septembre une tournée d'un petit ensemble de l'Orchestre symphonique de Montréal. L'ensemble a visité Inukjuak, Kangiqsujuaq et Kuujuaq et a été accueilli chaleureusement dans chaque communauté. Enfin, le Service a également contribué financièrement encore une fois cette année au festival de musique Aqpiq Jam et à l'enregistrement des spectacles.

Autres réalisations

La Fédération des coopératives du Nouveau-Québec (FCNQ), l'ARK, la Société Makivik, le ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation (MDEIE) et Affaires indiennes et du Nord Canada ont poursuivi leurs discussions en vue d'établir un fonds de développement pour les coopératives. Une fois créé, le fonds aidera les coopératives des communautés à financer leurs activités courantes et les commandes livrées annuellement par bateau, ainsi qu'à faciliter leur accès à des prêts à long terme pour la réalisation de projets d'agrandissement et de modernisation de leurs infrastructures.

En ce qui concerne le Programme de bons de nourriture, le Service, les CLSC et la Régie régionale de la santé et des services

[illegible]

ካራካል ለጋራ ልማት

[illegible][illegible]

ᐃᓯᐃᓯ ᐱᓂᓂᐃᐅᓯᐱᓂ

[illegible]

[illegible]

sociaux du Nunavik (RRSSSN) ont coordonné plus de 1,2 million de dollars cette année en financement. Depuis la création du Programme en 2004, c'est plus de 5 millions de dollars qui ont été offerts en aide financière. Le Programme de bons de nourriture aide les particuliers, les familles et les aînés à faible revenu à acheter des aliments santé. Fait nouveau cette année, les personnes diabétiques sont maintenant admissibles au Programme. En mai, le Conseil de l'ARK a adopté de nouveaux critères visant à simplifier la gestion du Programme en collaboration avec les magasins de détail.

Dans le cadre de la deuxième phase du projet connu sous le nom de Coopérative de services financiers du Nunavik, le Service a supervisé la mise en place de services bancaires complets à l'intention des particuliers et des entreprises à Puvirnituk, à Inukjuak, à Kuujjuarapik et à Kangiqsuaq, ainsi que l'ajout de services à Kuujuaq. La réalisation de ce projet marquant se poursuit grâce au CLDK, à la FCNQ, au Service de l'emploi, de la formation, du soutien du revenu et de garde à l'enfance de l'ARK et à la Caisse d'économie solidaire Desjardins.

Par ailleurs, le fonctionnement du Centre d'information du Nunavik, lequel est situé à Québec et comprend une salle d'exposition où l'on trouve des photographies du Nunavik et des informations, de même que des terminaux interactifs, a encore une fois été financé en 2008 par le Fonds de développement régional de l'ARK. Enfin, le Service, la Société Makivik, le MAMROT, le MDEIE et le ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation ont commencé à examiner un certain nombre de questions relatives au secteur agroalimentaire, dont la formation, les projets possibles, le développement de produits et l'expédition.

Conformément à l'Entente Sivunirmut, le Service est chargé du fonctionnement du CLDK. Le CLDK est un outil essentiel pour faire la promotion du développement à l'échelle locale par des particuliers ou des petits groupes qui proposent des initiatives à caractère social. Ces initiatives ne visent pas à faire des profits, mais plutôt à répondre à des besoins

ማረፊያው ለጥቅም ላይ የዋለው ለጥቅም ላይ የዋለው
 ለጥቅም ላይ የዋለው ለጥቅም ላይ የዋለው ለጥቅም ላይ የዋለው

The Food Coupon Program helps elders and low-income earners to purchase food.

Le Programme de bons de nourriture aide les aînés et les personnes à faible revenu à acheter de la nourriture.

[illegible][illegible]

ፖዎጋር ልዩነብሰታብ ልዩነብሰታታ፣ ለፊደልጋር ልዩነት -
 ነብሳታን ነብሳታ ልዩነት ለፊደልጋር ልዩነት ለፊደልጋር

Council adopted new criteria aimed at streamlining the management of the Program in cooperation with retail stores.

Under the second phase of the project known as the Nunavik Financial Services Co-operative, the Department monitored the creation of complete personal and business banking services in Puvirnituk, Inukjuak, Kuujjuarapik and Kangiqsujuaq, as well as the expansion of services available in Kuujuaq. The implementation of this milestone project continues to be made possible by the KLDC, the FCNQ, the KRG Employment, Training, Income Support and Childcare Department and the Caisse d'économie solidaire Desjardins.

Also, the operating costs of the Nunavik Information Centre, which showcases information, photographs and interactive displays about Nunavik in Quebec City, was again funded in 2008 through the KRG's Regional Development Fund. And finally, the Department, Makivik, the MAMROT, the MDEIE and the Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation (agriculture, fisheries and food) initiated a careful examination of a number of agri-food sector

issues, such as training, potential projects, product development and shipping.

LOCAL DEVELOPMENT

Under the Sivunirmut Agreement, the Department is responsible for operating the KLDC. The KLDC is an essential tool for promoting local development by socially oriented individuals and small groups. These initiatives do not focus on profits, but rather on responding to specific community needs. In 2008, four initiatives received development support and approval for funding is expected early in the new year.

- The Initsiaq Women's Centre in Salluit offers temporary shelter, support and counselling to Inuit women and their children who have been the victims of violence. This year, the Department and the NRBHSS provided technical assistance to Initsiaq for the construction of a dwelling for a new professional resource worker. Construction work is schedule to proceed in 2009.
- The Aaqitauvik Healing Centre in Quaqtaq offers individuals a peaceful environment to learn about emotional, mental and social well-being and healthy lifestyles. Aaqitauvik is based on an Inuit cultural approach. The Department assisted with infrastructure and operation start-up financing efforts. Aaqitauvik is planned to open early in 2009.
- The Unaaq Men's Association in Inukjuak is dedicated to supporting young Inuit men through the teaching of survival, hunting and tool-making skills as well as life skills based on Inuit values. In this manner, Unaaq seeks to reduce the gap between generations and provides employment for elders. This year, the Department continued to deliver operational support to Unaaq.
- A paper recycling project at the KRG offices in Kuujjuaq developed by the Kativik Environmental Advisory Committee was expanded to the entire community this year under the sponsorship of the Northern Village of Kuujjuaq. The Department provided start-up and ongoing financial support for the project

particuliers de la communauté. En 2008, quatre initiatives ont obtenu du soutien pour leur réalisation. L'approbation de leur financement est prévue au début de l'an prochain.

- Le Centre pour femmes Initsiaq de Salluit offre un refuge de courte durée, du soutien et du counselling aux femmes inuites et à leurs enfants qui ont été victimes de violence. Cette année, le Service et la RRSSSN ont fourni de l'assistance technique au Centre pour femmes Initsiaq pour la construction d'un logement d'un nouveau conseiller en ressources professionnelles. Les travaux de construction devraient être réalisés en 2009.
- Le Centre de guérison Aaqitauvik de Quaqtaq offre un environnement calme permettant d'apprendre au sujet de ses émotions, de son état d'esprit, de la vie en société et d'un mode de vie sain. Le Centre de guérison Aaqitauvik s'inspire de la culture inuite. Le Service a aidé le Centre qui devrait ouvrir ses portes au début de 2009 dans ses efforts de financement des infrastructures et de démarrage des activités.
- L'Association des hommes Unaaq d'Inukjuak vient en aide aux jeunes hommes inuits en leur enseignant des techniques de survie, de chasse et de fabrication d'outils, ainsi que des connaissances de base qui s'inspirent des valeurs inuites. L'Association des hommes Unaaq cherche ainsi à réduire le fossé qui se creuse entre les générations et crée des emplois pour les aînés. Cette année, le Service a continué d'offrir du soutien au fonctionnement de l'Association.
- Un projet de recyclage de papier qui avait été lancé dans les bureaux de l'ARK à Kuujjuaq par le Comité consultatif de l'environnement Kativik a été élargi à toute la communauté cette année grâce au soutien du village nordique de Kuujjuaq. Le Service a fourni un soutien financier au démarrage et aux activités courantes du projet, ce qui a permis de créer un emploi à temps plein et un emploi à temps partiel.

À l'exception de KLDC. C'est le Département qui est responsable de l'opération du KLDC. Le KLDC est un outil essentiel pour promouvoir le développement local par des personnes et de petits groupes sociaux. Ces initiatives ne se concentrent pas sur les profits, mais plutôt sur la réponse à des besoins spécifiques de la communauté. En 2008, quatre initiatives ont obtenu un soutien pour leur réalisation. L'approbation de leur financement est prévue au début de l'année prochaine.

- Le Centre pour femmes Initsiaq de Salluit offre un refuge de courte durée, du soutien et du counselling aux femmes inuites et à leurs enfants qui ont été victimes de violence. Cette année, le Service et la RRSSSN ont fourni de l'assistance technique au Centre pour femmes Initsiaq pour la construction d'un logement d'un nouveau conseiller en ressources professionnelles. Les travaux de construction devraient être réalisés en 2009.
- Le Centre de guérison Aaqitauvik de Quaqtaq offre un environnement calme permettant d'apprendre au sujet de ses émotions, de son état d'esprit, de la vie en société et d'un mode de vie sain. Le Centre de guérison Aaqitauvik s'inspire de la culture inuite. Le Service a aidé le Centre qui devrait ouvrir ses portes au début de 2009 dans ses efforts de financement des infrastructures et de démarrage des activités.
- L'Association des hommes Unaaq d'Inukjuak vient en aide aux jeunes hommes inuits en leur enseignant des techniques de survie, de chasse et de fabrication d'outils, ainsi que des connaissances de base qui s'inspirent des valeurs inuites. L'Association des hommes Unaaq cherche ainsi à réduire le fossé qui se creuse entre les générations et crée des emplois pour les aînés. Cette année, le Service a continué d'offrir du soutien au fonctionnement de l'Association.
- Un projet de recyclage de papier qui avait été lancé dans les bureaux de l'ARK à Kuujjuaq par le Comité consultatif de l'environnement Kativik a été élargi à toute la communauté cette année grâce au soutien du village nordique de Kuujjuaq. Le Service a fourni un soutien financier au démarrage et aux activités courantes du projet, ce qui a permis de créer un emploi à temps plein et un emploi à temps partiel.

Projets de développement local (soutien financier aux initiatives communautaires) 2008-2009
 2008-2009, le Service a continué d'offrir du soutien financier aux initiatives communautaires. En 2008, quatre initiatives ont obtenu un soutien pour leur réalisation. L'approbation de leur financement est prévue au début de l'année prochaine.



A man in a dark jacket and cap stands next to a maroon Ford Econoline van. The van has "PETERSON" written on its side in large, stylized letters. The background shows a blue building with a white door.

On travaille actuellement à étendre au grand public les services de transport adapté aux besoins des aînés et des personnes handicapées.

ᐃᓯᕐᒥ ᐱᑦᓴᐅᐅᓯᐭᐭᐭ

- The Department played an essential role in developing a region-wide local public transit project, including the preparation of a viable financial structure. For complete details on this project, refer to the section of this annual report on the KRG Transportation Department.

In 2008, the KRG once again made a solid and direct contribution to the economy. Several businesses were enabled to expand their operations and a few start-ups were nurtured. Under KRG economic development programs, the Department committed \$4 243 792 for 21 businesses and one socio-economic enterprise. This funding represented 21.4% of the total project costs of \$19 826 975. As a result of these investments, 12 new jobs should be created and another 29 maintained throughout the region. The projects touched a range of sectors from transportation, retail sales and hotels to social services and traditional equipment production. As well, Department employees provided management advice to 11 businesses in the food, retail sales and service sectors during the year. The Department finally contributed \$80 000 to the Nunavik Tourism Association for various promotional and event-sponsorship activities.

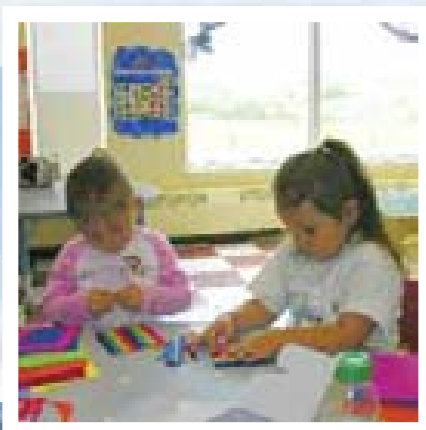
The Department assisted a number of businesses to attend the Northern Lights Trade Show and Conference at the end of January. Seven Nunavik exhibitors set up booths and disseminated information on regional businesses and economic development funds. Also early in the year, the Department printed and distributed 500 copies of the updated *Nunavik Business Directory*. The Directory lists local and regional businesses by sector of activity and by community. Finally, in November the Department participated in two meetings organized by the MDEIE under the project known as Action concertée de coopération régionale de développement (regional cooperative development action, ACCORD). The ACCORD project was set up in 2002 to stimulate potential for economic

- Le Service a joué un rôle de premier plan dans l'élaboration d'un projet de transport collectif dans l'ensemble de la région, incluant la préparation d'une structure financière viable. Pour de plus amples renseignements sur le projet, le lecteur est prié de consulter la section du présent rapport annuel portant sur le Service des transports.

En 2008, l'ARK a encore une fois contribué considérablement à l'économie de la région. Plusieurs entreprises ont pu prendre de l'essor et quelques-unes ont démarré leurs activités. Les programmes de développement économique de l'ARK ont permis au Service d'accorder 4 243 792 \$ en financement à 21 entreprises commerciales et à une entreprise d'économie sociale. Ce financement représente 21,4 % des coûts totaux des projets qui s'élevaient à 19 826 975 \$. Grâce à ces investissements, 12 nouveaux emplois devaient être créés et 29 autres maintenus dans la région. Les projets touchaient divers secteurs, dont les transports, la vente au détail, les hôtels, les services sociaux et la production d'équipement traditionnel. De plus, les employés du Service ont offert au cours de l'année des conseils en gestion à 11 entreprises œuvrant dans les secteurs de l'alimentation, de la vente au détail et des services. Enfin, le Service a versé 80 000 \$ à l'Association touristique du Nunavik pour diverses activités promotionnelles et de commandite d'événements.

Le Service a aidé un certain nombre d'entreprises à participer à l'événement intitulé Salon professionnel et conférence Aurores boréales qui a eu lieu à la fin de janvier. Sept exposants du Nunavik ont installé des kiosques et ont diffusé des renseignements sur les entreprises régionales et les fonds de développement économique. Le Service a également imprimé et distribué au début de l'année 500 exemplaires d'une version mise à jour du Répertoire des entreprises du Nunavik. Le Répertoire dresse la liste de toutes les entreprises locales et régionales, par secteur d'activité et par communauté. Enfin, le Service a assisté en novembre à





Service des transports



Also at the Kuujuaq airport in 2008, Transport Canada and the Université Laval began a study to measure the effects of melting permafrost on the asphalt runway 07/25. The study involves drilling several bore holes in the runway to obtain accurate measurements. On-going studies and monitoring of this sort are intended to ensure safe conditions for aircraft and passengers using the airport.

In 2008, the KRG and the Makivik Corporation, along with representatives of the Cree and non-Native communities of James Bay, Transport Canada and the MTQ, laid the groundwork for a multi-year transportation strategy for Northern Québec. The five main targets are to optimize transportation safety, reduce the share of transportation costs in household expenses, support the regional economy, upgrade user mobility, and maximize regional spin-offs and durable solutions. The major upgrading work and regular maintenance at airports discussed in the following sections of this text are all projects identified under the strategy for 2008 and 2009. Future projects, which remain to be prioritized by a joint government-regional steering committee, will likely involve important improvements at the Kuujuaupik and Salluit airports, as well as feasibility studies on the advantages of land links from southern Québec to Kuujuaq and Kuujuaupik.

At the Katimajit Conference held in August 2007, the Québec government made a major commitment towards improvements at the Puvirnituk airport and the Canadian government agreed to analyze the project

En 2008, l'ARK et la Société Makivik ainsi que des représentants des communautés criées et autochtones de la région de la baie James, de Transports Canada et du ministère des Transports du Québec (MTQ) ont jeté les bases d'une stratégie de transport pluriannuelle pour le Nord-du-Québec. Les cinq principaux objectifs de la stratégie sont d'optimiser la sécurité en transport, de réduire les coûts de transport sur les budgets des ménages, de soutenir l'économie régionale, d'accroître la mobilité des usagers et de maximiser les retombées régionales et les solutions durables. Les travaux de réfection majeurs et l'entretien régulier des aéroports qui font l'objet des sections qui suivent sont tous des projets ciblés dans le cadre de la stratégie pour 2008 et 2009. Les projets ultérieurs, dont l'ordre de priorité devra être établi par un comité directeur mixte régional-gouvernemental, incluront probablement d'importants travaux d'amélioration aux aéroports de Kuujuaupik et de Salluit, ainsi que des études de faisabilité sur les avantages de créer des liens terrestres entre le sud du Québec et Kuujuaq et Kuujuaupik.

Lors de la Conférence Katimajiti tenue en août 2007, le gouvernement du Québec s'était engagé à verser une contribution importante pour que soient apportées des améliorations à l'aéroport de Puvirnituq et le gouvernement du Canada avait accepté d'analyser le projet dans le cadre du Programme d'aide aux immobilisations aéroportuaires (PAIA). Les améliorations proposées comprennent deux volets : le premier volet sera payé par le MTQ et consistera en l'agrandissement de l'aire de trafic vers le sud où sera construit un entrepôt pour Air Inuit; le second, devant être payé par l'entremise du PAIA, consistera en l'agrandissement de l'aire de trafic vers le nord afin que l'aéroport puisse accueillir un plus grand nombre d'aéronefs et des aéronefs

[illegible][illegible][illegible]

is hopeful that the negotiations will succeed early in 2009 and that the governments will be able to confirm to jointly fund the entire project. These improvements at the Puvirnituq airport will clearly have a positive impact, facilitating the transfer of medical patients, improving the quality of perishable foods sold in the region and generally enhancing the quality of life of Nunavimmiut.

COMMUNITY AIRPORTS – MAJOR UPGRADING WORK

Between 1984 and 1991, airports were built in all the Northern villages except Kuujjuarapik and Kuujuaq. Then and still today, along with the construction of homes, schools and health centres, these airports are considered to have had the most meaningful impact on living conditions in Nunavik. However, while the airlines have expanded considerably to meet the region's growing needs (population growth, health services, tourism, mining activities and business development), airport infrastructure has remained little changed. In fact, the condition of this infrastructure is deteriorating due in particular to changes in the permafrost but also over-use. Airport aprons and terminals should be enlarged, runway lighting systems need to be replaced, and other modern navigational aids should be installed, among other upgrading work. Further to a technical survey released by the MTQ in 2008, it has been estimated that the cost for this work will be roughly \$100 million. In the coming year, the KRG will continue to make representations to a joint Nunavik–Québec–Canada airport infrastructure improvement advisory committee to ensure that the essential service provided by the region's airports is clearly understood. The tripartite committee was established further to discussions that took place at the Katimajit Conference in August 2007.

COMMUNITY AIRPORTS – REGULAR MAINTENANCE

In line with its airport management responsibilities, the Department focused a good deal of attention in 2008 on the maintenance of the airports in each of the communities.

Regarding terminals and hangars, the following work was carried out:

état se détériore en raison notamment de la fonte du pergélisol et de la surutilisation. Des travaux de réfection sont nécessaires, dont l'agrandissement des aires de trafic et des aérogares, le remplacement du balisage lumineux des pistes et l'installation d'aides à la navigation de pointe. Suivant la publication d'une enquête technique réalisée par le MTQ en 2008, on a estimé à environ 100 millions de dollars la réalisation de ces travaux de réfection majeurs. L'an prochain, l'ARK continuera d'exposer la situation au comité consultatif sur les améliorations des installations aéroportuaires Nunavik–Québec–Canada, afin que le rôle essentiel que jouent les aéroports de la région soit bien compris. Le comité tripartite a été créé à la suite de discussions qui ont eu lieu lors de la Conférence Katimajit tenue en août 2007.

AÉROPORTS COMMUNAUTAIRES – ENTRETIEN RÉGULIER

Conformément aux responsabilités de gestion aéroportuaire qui lui incombent, le Service a consacré beaucoup de temps en 2008 à l'entretien des aéroports.

Concernant les aérogares et les hangars d'aviation, les travaux suivants ont été effectués :

- Le MTQ a installé des génératrices d'urgence à Tasiujaq, à Kangirsuk, à Kangiqsujuaq et à Ivujivik. Puisque des génératrices similaires avaient été installées à Inukjuak et à Salluit en 2007, il ne reste que quatre aéroports communautaires qui ne sont pas encore dotés d'un tel équipement.

À la suite d'une inspection du balisage lumineux des pistes réalisée en 2007 à tous les aéroports de la région, les travaux suivants ont été réalisés :

- Le MTQ a installé un nouveau système d'éclairage par projecteurs de l'aire de trafic à tous les aéroports.
- Le Service a également entrepris un programme d'entretien estival du balisage lumineux des pistes.

En ce qui concerne les pistes et les aires de trafic, les travaux suivants ont été réalisés :

- Le MTQ a procédé au rechargement de la piste de Kangiqsujuaq, tandis que le

Arbitrage a été lancé. L'année dernière, le MTQ a financé la réfection de la piste d'atterrissage de l'aéroport de Repulse. En 2008, le MTQ a financé la réfection de la piste d'atterrissage de l'aéroport de Repulse. En 2008, le MTQ a financé la réfection de la piste d'atterrissage de l'aéroport de Repulse.

MAJOR WORK – REPAIRS TO AIRPORTS

En 2008, le MTQ a financé la réfection de la piste d'atterrissage de l'aéroport de Repulse. En 2008, le MTQ a financé la réfection de la piste d'atterrissage de l'aéroport de Repulse.

En 2008, le MTQ a financé la réfection de la piste d'atterrissage de l'aéroport de Repulse. En 2008, le MTQ a financé la réfection de la piste d'atterrissage de l'aéroport de Repulse.

- À l'exception de l'aéroport de Repulse, les aéroports de la région ont été dotés d'un système d'éclairage à LED. En 2008, le MTQ a financé la réfection de la piste d'atterrissage de l'aéroport de Repulse. En 2008, le MTQ a financé la réfection de la piste d'atterrissage de l'aéroport de Repulse.

En 2008, le MTQ a financé la réfection de la piste d'atterrissage de l'aéroport de Repulse. En 2008, le MTQ a financé la réfection de la piste d'atterrissage de l'aéroport de Repulse.

- Le MTQ a financé la réfection de la piste d'atterrissage de l'aéroport de Repulse. En 2008, le MTQ a financé la réfection de la piste d'atterrissage de l'aéroport de Repulse.

En 2008, le MTQ a financé la réfection de la piste d'atterrissage de l'aéroport de Repulse. En 2008, le MTQ a financé la réfection de la piste d'atterrissage de l'aéroport de Repulse.

- Le MTQ a financé la réfection de la piste d'atterrissage de l'aéroport de Repulse. En 2008, le MTQ a financé la réfection de la piste d'atterrissage de l'aéroport de Repulse.

Des aéroports ont été construits dans 12 communautés entre 1984 et 1991.

Usijiit is a para-transit service for elders and people with disabilities that is delivered in each community of Nunavik. The service was launched in 2004 by the KRG, the Kativik Local Development Centre and the Makivik Corporation. Day-to-day operations are managed locally by each of the Northern villages. Again this year, the Department transmitted to the MTQ the annual reports on local Usijiit operations.

With a view to improving public transit services for Nunavimmiut and to contributing to the Québec government's environmental protection objectives, the KRG commissioned in 2006 and 2007 a Nunavik-wide study on community public transit needs. Currently, none of the region's municipalities delivers public transit services. The study determined that not all the Northern villages require the same type of public transit service or the same level of funding: larger municipalities need regular route services, while smaller municipalities could adapt existing Usijiit transit services for elders and people with disabilities to include the general public. According to a preliminary estimate developed in 2008 by the Transportation Department and the KRG Research and Economic Development Department, the project is likely to cost around \$10 million. The region's financial participation in the project would be 50%, paid by different contributors including the Northern villages, the KRG Employment, Training, Income Support and Childcare Department, the Regional Development Fund, and the Kativik Local Development Centre. A request has also been submitted to the Québec government to cover half of the

[illegible][illegible]

DEPARTMENTAL RESTRUCTURING

OBJECTIVES FOR 2009

- Continue working with the Northern Village of Puvirnituk, the Makivik Corporation and Air Inuit to secure essential funding from the Québec and Canadian governments for the Puvirnituk airport runway and terminal expansion project.
- Begin coordinating the gradual implementation of public transit services in Nunavik's 14 Northern villages.
- Complete full airport emergency exercises in Kuujuaq and Kuujuarapik, and table-top exercises in Inukjuak, Ivujivik, Kangiqsuaq and Tasiujaq.
- Participate actively on the joint Nunavik-Québec-Canada airport infrastructure improvement advisory committee.
- Update emergency plans for all the local airports in the region and produce a wildlife management procedure.

Le Service s'est fixé les objectifs suivants pour l'an prochain :

- Poursuivre le travail entrepris avec le village nordique de Puvirnituq, la Société Makivik et Air Inuit afin d'obtenir des gouvernements du Québec et du Canada le financement nécessaire à la réalisation du projet de prolongation de la piste d'atterrissage et de l'agrandissement de l'aérogare à Puvirnituq.
- Commencer à coordonner la mise en place graduelle des services de transport collectif dans les 14 villages nordiques du Nunavik.
- Réaliser des exercices d'urgence complets à Kuujuaq et à Kuujuarapik, ainsi que des exercices sur table à Inukjuak, à Ivujivik, à Kangiqsuaq et à Tasiujaq.
- Participer activement au comité consultatif sur les améliorations des installations aéroportuaires Nunavik-Québec-Canada.
- Mettre à jour les plans d'urgence de tous les aéroports de la région et rédiger une procédure de gestion de la faune.

- [illegible]

ბნა^b მც^c ბლ^ლ

[illegible]

$\Lambda\sigma^{\dagger}\sigma c_{\mu}\sigma^{\dagger} \Delta^{\dagger} \eta_{\mu}\Lambda$

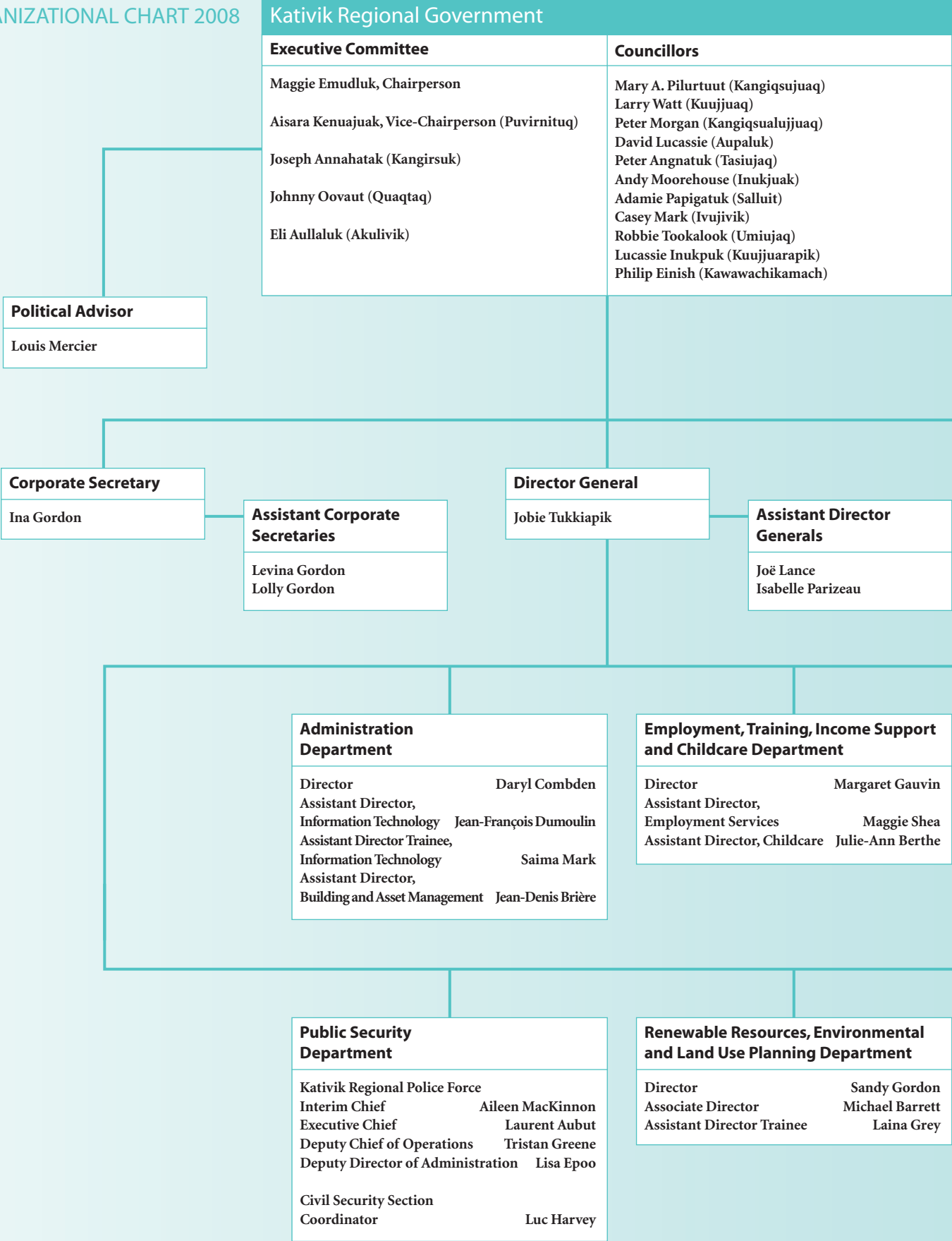
$\rightarrow \Delta \Gamma_i^j$

በጥንታዊ ልዩነቶች
የሕይወት ልዩነት

በጥንቱ ልጅ ለሥራ ሲሆን ልጁን በጥንቱ	ጥንቱ ልጅ ጥንቱ ልጅ
--	-----------------------------

62797
JA C594A6

[illegible][illegible][illegible][illegible][illegible]



Treasurer
Nancy Maloley
Treasurer Trainee
Pamela Duncan

Assistant Treasurer
Michael McLay

Legal and Municipal Management Department	
Director	vacant

Municipal Public Works Department	
Director	Frédéric Gagné

Recreation Department	
Director	Frankie Gordon

Research and Economic Development Department	
Director	Adel Yassa

Transportation Department	
Director	Jack Papak
Associate Director	Serge Payer

Finance Department	
Director	Nancy Maloley
Director Trainee	Pamela Duncan

Administration régionale Kativik

Comité administratif

Maggie Emudluk, présidente
Aisara Kenuajuak, vice-président (Puvirnituq)
Joseph Annahatak (Kangirsuk)
Johnny Oovaut (Quaqtaq)
Eli Aullaluk (Akulivik)

Conseillers

Mary A. Pilurttut (Kangiqsujaq)
Larry Watt (Kuujjuaq)
Peter Morgan (Kangisualujjuaq)
David Lucassie (Aupaluk)
Peter Angnatuk (Tasiujaq)
Andy Moorehouse (Inukjuak)
Adamie Papigatuk (Salluit)
Casey Mark (Ivujivik)
Robbie Tookalook (Umiujaq)
Lucassie Inukpuk (Kuujjuarapik)
Philip Einish (Kawawachikamach)

Attaché politique

Louis Mercier

Secrétaire

Ina Gordon

**Secrétaires
adjointes**

Levina Gordon
Lolly Gordon

Directeur général

Jobie Tukkiapik

**Directeurs généraux
adjoints**

Joë Lance
Isabelle Parizeau

**Service
administratif**

Directeur Daryl Combden
Directeur adjoint,
Technologie de l'information Jean-François Dumoulin
Directeur adjoint stagiaire,
Technologie de l'information Saima Mark
Directeur adjoint,
Gestion des bâtiments et des biens Jean-Denis Brière

**Service de l'emploi, de la formation, du
soutien du revenu et de garde à l'enfance**

Directrice Margaret Gauvin
Directrice adjointe,
Services d'emploi Maggie Shea
Directrice adjointe,
Services de garde à l'enfance Julie-Ann Berthe

**Service de la
sécurité publique**

Corps de police régional Kativik
Chef intérimaire Aileen MacKinnon
Directeur exécutif Laurent Aubut
Chef adjoint des opérations Tristan Greene
Directrice adjointe
de l'administration Lisa Epoo
Section de la sécurité civile
Coordonnateur Luc Harvey

**Service des ressources renouvelables,
de l'environnement et de
l'aménagement du territoire**

Directeur Sandy Gordon
Directeur associé Michael Barrett
Directrice adjointe stagiaire Laina Grey

Trésorière
Nancy Maloley
Trésorière stagiaire
Pamela Duncan

Trésorier adjoint
Michael McLay

Service juridique et de la gestion municipale
Directeur
vacant

Service des travaux publics municipaux
Directeur
Frédéric Gagné

Service des loisirs
Directeur
Frankie Gordon

Service de la recherche et du développement économique
Directeur
Adel Yassa

Service des transports
Directeur
Directeur associé
Jack Papak
Serge Payer

Service financier
Directrice
Directrice stagiaire
Nancy Maloley
Pamela Duncan

ᠮᠤᠳᠣᠯᠪᠦᠨ ᠶᠢᠭᠡᠰ᠋ᠷᠥ

Production Co-ordination
Coordination de la production

Boreal Expressions

ᖃᓴᐅᑎᑐᔨᖁᕐ ᐱᐱᐱᕐᑎᐱ
English and French Text
Textes français et anglais

Boreal Expressions

Δεῖν ὅτι τὸ σῶμα
Inuktitut Text
Textes inuktitut

17σ 17λ | Minnie Grey
 17λ 17C | Levina Gordon

ᠭᠣᠳᠤᠨ ᠵᠢᠪᠦᠷᠬᠡᠰᠡ ᠲᠤᠸᠴᠣᠨᠶᠢᠨ ᠰᠤ

Graphic Design and Layout
Graphisme

Beat Studios

Photography
Photographies

[illegible]

Unless otherwise indicated, the photographs in this report were taken by employees, elected representatives and consultants of the Kativik Regional Government. Many thanks to all!

À moins d'indication contraire, toutes les photographies qui apparaissent dans le présent rapport annuel ont été prises par des employés, des représentants élus ou des consultants de l'Administration régionale Kativik. Un grand merci à tous et à toutes!

ᑲᑎᐱᑦ ᓄᓇᓕᓕᓯᓪᓃ ᑲᓴᓯᓴ
Administration régionale Kativik
Kativik Regional Government

www.krg.ca

